Vitrine gourmande *P. 08*

NOS MEILLEURS **PROJETS FOOD** DEPUIS 1993

Points de vue croisés *P. 28*

Edith Archambault & **Arthur Gauthier**
REVIENNENT SUR LA **LÉGITIMITÉ** DES FONDATIONS

Le grand dossier *P. 23*

FLASH-BACK SUR **LE MOUVEMENT DES FONDATIONS** EN FRANCE

Évasion *P. 12*

LES MEILLEURES **ÉCHAPPÉES BELLES** DE CES 30 DERNIÈRES ANNÉES

P. **06** ***Jean-Philippe Dogneton***, *DG MACIF*

"LA CRÉATION DE LA **FONDATION MACIF** EST UN INDICE DE FIERTÉ"

été 2023

N° 4

INSPIRE

LE MAGAZINE DE LA FONDATION MACIF

MACIF Fondation

30 ans FONDATION

Diffuz

Petites actions pour grands défis

© I-Stock

Plus de 70 000 Diffuzeurs, prêts à s'engager pour votre association sur Diffuz.com !

Lancez votre premier défi !

Diffuz, proposée par MACIF

@DiffuzSolidaire

Diffuz est une plateforme citoyenne et solidaire, créée et mise à la disposition de tous par la MACIF – MUTUELLE ASSURANCE DES COMMERÇANTS ET INDUSTRIELS DE FRANCE ET DES CADRES ET DES SALARIÉS DE L'INDUSTRIE ET DU COMMERCE. Société d'assurance mutuelle à cotisations variables. Entreprise régie par le Code des Assurances. Siège social : 1 rue Jacques-Vandier, 79037 Niort Cedex 9.

Attention ! Ce n°4 est un cadeau à fort impact social. Spécialement concocté pour vous par notre comité de rédaction, il met en lumière nos plus belles réalisations de ces 30 dernières années et les projets à venir.

Réalisation et rédaction : Christine Lefèvre /Fondation Macif - Sans Transition

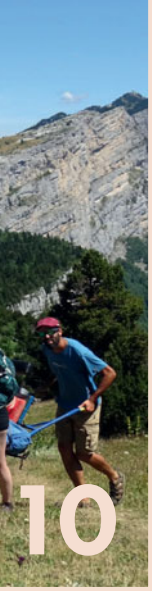
Comité de rédaction : Rémy Cerdan, Catherine Graton, Frédéric Grémillon, Françoise Lareur, Christine Lefèvre, Bouchra Rguibi, Marcela Scaron, Charlotte Tollis, Pascal Vassail

Conception graphique : communication

Secrétariat de rédaction : Plume de Comm'

Impression : INTC Imprimeur

Copyrights : p.1-3-8 : Gaétane Marchand ; p.1-4-7-15-22-24-29-33 : Alexis Harnichard ; p.1-31 : Mourad Chefaï/Macif ; p.1-3-15-23-26-34-35 : Christine Lefèvre/Macif ; p.1 : Franck Beloncle - Laëtitia Duarte - Thierry Borredon ; p.3 : Handicap Evasion - Alaije ; p.5 : Alain Philippe ; P.6 : Laetitia Duarte ; P.8 : Jérémie Reuiller - Alaije ; p.9 : Florine Galeron - La Louve - Mamayoka ; p.10 : Opérabus, AuxActesCitoyens, Concerts de Poche, AutreThéâtre ; p.11 : HCE, AVéloSansÄge, Dahlir, Mumo ; p.12 : SoleilPourTous, RTVL, Solafrika ; p.13 : Celtic Train, Ansel, Elan Créateur ; p.16 : Campus Market, 4AJ Tremplin pour les Jeunes, Association Hameaux Légers, GBSD, FoyersMatter ; p.17 : VerdunLesArts, Halage, FondationApprentisd'Auteuil RSOE ; p.18 : HavredeVers, JeunesseMonteleSon, BullesRebellesHandisub, Anthony Micallef, Solicycle ; p.19 : Voy'âge en Im'âge, HumanSanté, ClubHouseLyon ; p.20 Sandrine Mulas, France Active, PôleAuboisdel'Ess, LeFilon ; p.17 et 25 : NantesVilleComestible - p.26 Fondation Apprentis d'Auteuil ; p.28 : Darri ; p.30 : Christophe Goussard JDC Monsempron ; p.32 Valérie Jacob ; p.36 LesPetitesLouches



SOMMAIRE

Cahier spécial 30 ans

ÉDITO · CHIFFRES CLÉS 04
Françoise Lareur, présidente de la Fondation Macif

PORTRAIT 05
Alain Philippe, premier président de la Fondation Macif

INTERVIEW EXCLUSIVE 06
Du directeur général de la Macif, Jean-Philippe Dogneton

VITRINE GOURMANDE 08
Nos meilleures idées food depuis 1993

SORTIES 10
Trente ans de sorties végétales, rurales et insolites

ÉVASION 12
Les meilleures échappées belles de ces 30 dernières années

NOTRE BD DE PRESSE 14
Par Xavier Gorce

LE GRAND DOSSIER 23
Flash-back sur le mouvement des Fondations en France

QUIZ SPÉCIAL 30 ANS 27

POINTS DE VUE CROISÉS 28
Les Fondations en France, nécessaires ou dispendieuses ? par Edith Archambault, Professeur émérite en économie et Arthur Gauthier, Directeur exécutif de la Chaire Philanthropie de l'ESSEC

RETOUR ILLUSTRÉ 30
Sur 30 ans de femmes, d'hommes et d'actions emblématiques de la Fondation Macif

REPORTAGE PHOTO 34
Fonctionnement d'une commission régionale, un ancrage territorial originel et original

Cahier 2022

L'ANNÉE 2022 15
Vue par Marcela Scaron, secrétaire générale de la Fondation Macif

CAHIER RESSOURCES 16
Cinq pages de projets 2022 sélectionnés dans nos quatre thématiques

ANNUAIRE 21
Retour sur les équipes de la Fondation Macif et tous les projets qu'elles ont soutenus en 2022

C'ÉTAIT IL Y A 30 ans

Notre Fondation venait de naître de la volonté de délégués, représentants des sociétaires, de donner de la cohérence à l'engagement sociétal de la Macif au service de l'intérêt général. En se servant du levier du décret de 1991 autorisant les fondations d'entreprise, ils ont permis de soutenir plus de 4 800 projets innovants sur l'ensemble du territoire. À l'époque, on ne parlait pas encore de RSE et pourtant, c'était bien de cela dont il s'agissait.

Forte de son ancrage territorial, de ses chargés de mission, de ses délégués, de toute l'équipe technique et de son conseil d'administration, la Fondation a traversé les époques, captant les besoins, les réalités du quotidien des citoyens quels que soient leur âge, leur lieu de vie, leur fragilité. De la création d'emplois dans l'économie sociale et solidaire (ESS) à ses débuts au soutien à l'innovation sociale aujourd'hui autour des quatre thématiques Mobilité, Habitat, Santé, Finance solidaire, elle a à cœur de détecter des signaux faible et de faire émerger des solutions portées par des femmes et des hommes de talent qui font le pari du collectif au service du vivre-ensemble. Ces derniers ne font malheureusement pas souvent la une des médias. Mais ils inventent et expérimentent la société de demain pour qu'elle soit plus équitable, solidaire, inclusive et durable. Ce numéro d'Inspire « spécial anniversaire » est là pour mettre en lumière tous ces acteurs d'exception ainsi que leurs réalisations, et c'est l'occasion de leur rendre hommage et de les remercier chaleureusement !

Bonne lecture à tous,

FRANÇOISE LAREUR > *PRÉSIDENTE DE LA FONDATION MACIF*

4 882

PROJETS SOUTENUS DEPUIS LA CRÉATION DE LA FONDATION EN 1993

3

PRÉSIDENCES

- ***1993 - 2013*** ALAIN PHILIPPE
- ***2014 - 2018*** CATHERINE LE GAC
- ***2019 - 2023*** FRANÇOISE LAREUR

« Les 30 ans de la Fondation Macif sont l'occasion de montrer que notre Fondation sait catalyser les énergies citoyennes pour revitaliser les territoires. »

ALBAN GONORD,
DIRECTEUR DE L'ENGAGEMENT MACIF

Alain PHILIPPE

6 QUESTIONS À ALAIN PHILIPPE, 1er PRÉSIDENT DE LA FONDATION MACIF, DE SA CRÉATION EN 1993 JUSQU'EN 2014. IL RESTE NOTAMMENT ENGAGÉ EN TANT QU'ADMINISTRATEUR DU RÉSEAU DES ACCORDERIES DE FRANCE, QU'IL A CRÉÉ.

Zoom sur un parcours d'engagement emblématique !

En 6 QUESTIONS

Pouvez-vous présenter votre engagement militant de longue date ?

Je milite à la Macif depuis le début des années 1980. J'ai été tout d'abord délégué, puis administrateur de la mutuelle d'assurance avant d'être élu quelques années plus tard vice-président de la Macif. À la demande du président de l'époque, Jacques Vandier, et sur proposition des représentants des sociétaires, j'ai préparé en 1991 un projet de création d'une Fondation. Objectif : canaliser les soutiens du Groupe qui s'était alors diversifié. La Fondation a vu le jour deux ans plus tard. Elle gravait dans le marbre la vocation de la Macif à soutenir les grandes causes du champ social, tant sur le plan national qu'international.

Comment avez-vous rencontré la Macif ?

J'étais libraire à Bourges dans les années 1970. Nous étions assurés à la Macif. J'ai d'abord été sollicité pour devenir délégué des sociétaires du Cher, au sein de la famille des travailleurs indépendants. Dans ce cheminement militant, la mutuelle d'assurance m'a proposé de m'impliquer davantage, jusqu'à devenir président de région, vice-président de la Macif et président de sa Fondation.

Qu'avez-vous apprécié durant cet engagement ?

J'ai, dès le départ, été convaincu par la gouvernance démocratique, au sein de l'économie sociale et solidaire. J'étais particulièrement attaché au mode de fonctionnement basé sur le consensus. Nous avions une gouvernance fondée sur sept grandes familles (incluant les cinq syndicats, la famille ESS et les travailleurs indépendants, dont je faisais partie). Je cohabitais ainsi avec, notamment, des cheminots ou encore des représentants des dockers du Havre, dans une approche résolument humaniste. Je me suis pleinement investi dans cette dynamique collégiale représentative. Cette organisation sincère et efficace avec le monde syndical m'a beaucoup apporté.

Qu'est-ce qui vous a porté durant ces années professionnelles ?

J'ai été séduit par la réussite économique du Groupe, s'appuyant à la fois sur la satisfaction de sociétaires bien assurés que sur une approche collective et à une approche collective non pas fondée sur la maximisation du profit, mais bel et bien sur la confiance portée entre assureurs et assurés. J'ai pu ainsi défendre l'idée philosophique d'une société responsable, à laquelle je crois !

Quelle empreinte avez-vous pu laisser à la Fondation ?

Dans le cadre statutaire, nous avons inscrit la solidarité active et concrète entre les hommes au fronton de la Fondation, avec la volonté qu'elle soit un outil de transformation sociale. Celle-ci ne devait pas devenir uniquement un bailleur de fonds, ni une entité au seul service de son fondateur. La Fondation ne devait pas non plus être un faux nez de la Macif au service d'une approche commerciale, dans le champ de l'ESS. Je crois que cette demarche a permis au Groupe de prendre une place singulière au sein de l'économie sociale et solidaire, comme vecteur de valeurs et de grands principes.

"La Fondation Macif ne devait pas devenir uniquement un bailleur de fonds, mais un outil de transformation sociale".

Quels souvenirs gardez-vous de cette période ?

Au milieu des années 1990, j'ai eu l'opportunité de participer à la gouvernance de France Active auprès de Claude Alphandéry. Ce fut une très belle rencontre. La Fondation Macif s'est engagée avec ce réseau à soutenir les différents fonds territoriaux, et je suis fier d'avoir participé à cette dynamique. Un autre temps fort, dans les années 2000 a été l'importation en France des Accorderies, en 2008, grâce à la découverte du modèle né dans le quartier Saint-Roch de la ville de Québec, avec l'aide de partenaires locaux de la Fondation.
J'ai eu un coup de cœur pour ce concept magique, dans une église désaffectée. J'ai constaté que cette initiative remarquable permettait à des gens, sans bourse délier, d'accéder à des services et à un réseau de solidarité de lutte contre la pauvreté, l'isolement, en faveur de la mixité sociale !
J'ai décidé de mener une étude de transférabilité de ce concept, dans le 19e arrondissement de Paris. Le résultat a été positif. Nous avons retenu la régie de quartier pour porter ce projet en 2011, dans un quartier politique de la ville. La Fondation a ainsi bifurqué vers un soutien à l'innovation sociale, dans une acception de réponse à des besoins sociaux non satisfaits. Il y a aujourd'hui plus de 30 Accorderies en activité en France.

Jean-Philippe DOGNETON
Directeur général de la Macif

Arrivé au sein de l'entreprise juste avant la création de la Fondation Macif. Il en garde un attachement particulier et retrace pour nous quelques souvenirs des trois décennies parcourues.

La Fondation Macif est née en 1993. Où étiez-vous à cette époque ?

J'étais encore un jeune salarié, arrivé à la Macif deux ans plus tôt, en tant que gestionnaire d'assurances dans l'ouest de la France, une région qu'on appelait à l'époque « Centre Ouest Atlantique ».

Quels sont vos premiers souvenirs de la Fondation Macif ?

Je me souviens bien de la Fondation, car, à l'époque, je m'intéressais déjà au régime des Fondations avec la loi de 1990[1]. C'était un peu dans l'air du temps pour les grandes entreprises, même si certaines s'y intéressaient pour de mauvaises raisons. Je n'étais pas encore titularisé et je me suis adressé à mon supérieur hiérarchique de l'époque en lui suggérant l'intérêt pour la Macif de créer une Fondation. Je m'en souviens bien puisqu'il m'a vertement renvoyé à mon bureau en me disant qu'il y avait des choses plus sérieuses à faire !
Et deux ans plus tard, la Fondation Macif voyait finalement le jour à la demande de représentants de sociétaires de la Macif. Mais je n'ai pas renoncé à cette envie de m'immerger dans ce monde puisqu'en entendant parler de sa création, j'ai pris les devants et proposé mes services. Je n'ai pas été retenu.

La création de la Fondation Macif est restée comme un fait marquant à l'époque – y compris dans la presse – et pour les salariés, un indice de fierté et une vraie nouveauté. La Macif s'était saisie d'un texte récent[1] qui l'autorisait à le faire. Nous étions un peu en avance sur notre époque. Une manière de donner un autre souffle à cette notion d'intérêt général, c'était moderne et cela nous correspondait beaucoup.

Y a-t-il eu des controverses à l'époque, lors de son lancement ?

Il est vrai qu'à chaque fois que la Macif s'avance un peu en dehors de sa propre zone d'action historique – mais qui est, selon moi, une zone de légitimité, sans aucun doute – il peut y avoir, ici ou là, quelques voix qui s'élèvent pour dire qu'on devrait se contenter de servir le seul intérêt de nos sociétaires.
Mais servir l'intérêt général, c'est servir la société dans laquelle vivent nos sociétaires. Il faut que nous restions sur les sujets de société, y compris dans l'intérêt de la Macif.

La Fondation Macif a mené des actions à l'international à un moment donné, pourquoi ce choix ?

Il reflétait une réflexion qui avait cours à l'époque au sein de la Macif. Nous pouvions imaginer un destin international avec une forme d'altruisme qui dépasse toutes les frontières.
Le mieux est l'ennemi du bien. Toutes les causes sont valables, mais les risques de dispersion et de moindre impact étaient réels. Il faut que la Fondation nous ressemble. Nous sommes une mutuelle d'assurance dans laquelle la proximité revêt un caractère très important. La Macif, c'est d'abord le local. La légitimité naît toujours du local. La Fondation, par ce choix (rappelons que nous étions une entreprise régionalisée à l'époque !), permet la détection des enjeux et des solutions spécifiques à un territoire. Il faut penser global et agir local. Cela nous donne à la fois une légitimité et une source d'efficacité.

Quelles personnes ont compté au moment de la création de la Fondation Macif ?

Je me souviens d'Alain Philippe[2], premier président de la Fondation Macif.
Très engagé, il est resté à ce poste durant quatre mandatures.
Je me souviens aussi de Gérard Millet. Un vrai personnage, dans tous les sens du terme, qui n'avait pas de frontières. Il était l'image de la Fondation et celui qui a œuvré à sa constitution.

[1] Dite loi « Lang », la loi du 4 juillet 1990 prévoit que « les sociétés [...] ou les mutuelles peuvent créer une fondation d'entreprise en vue de la réalisation d'une œuvre d'intérêt général. »

[2] Cf. interview d'Alain Philippe en p. 5

[3] Jean-Philippe Dogneton s'essaie à la wii-bowling avec les jeunes d'Unis Cité dans le cadre du programme Silver Geek.

Quelles réalisations, durant ces 30 ans d'action de la Fondation Macif, vous ont marqué ?

À titre personnel, les Accorderies m'ont beaucoup impressionné. C'était une vraie découverte ce système d'échange de temps entre habitants venu du Québec, et que l'on a importé en France grâce à Alain Philippe. Wimoov également, avec qui nous vivons une belle histoire et qui est très relié à notre métier d'assureur des mobilités. Plus récemment, je pense à Silver Geek[3]. J'aimerais assister à la grande compétition des séniors à la Gamers Assembly de Poitiers. Alors même qu'il n'était pas conçu pour nos aînés, le jeu vidéo est un instrument dont on s'est saisi pour les personnes âgées, comme aide au maintien de leurs capacités cognitives, de reconstitution de liens intergénérationnels. Je suis fan.

Je pense aussi au mandat de Catherine Le Gac au cours duquel l'orientation stratégique a permis de mener la première opération visant à associer les salariés dans le choix des projets soutenus par la Fondation. C'est aussi à l'occasion de ce mandat que le programme P'INS d'accompagnement à l'essaimage de porteurs de projets socialement innovants a été mis en place. Vous voyez, beaucoup de belles réalisations ont émaillé les 30 dernières années.

Comment avez-vous vu évoluer la Fondation Macif ?

Depuis sa création, j'ai pu constater que la Fondation Macif se mettait en position d'apprentissage continu. Elle a évité le piège de l'institutionnel, de la reconduction systématique, en se remettant justement en question. À la fois sur ses thématiques d'action, qui sont désormais alignées avec le plan stratégique de la Macif, mais aussi en s'interrogeant avec d'autres parties prenantes internes ou externes, en se corrigeant et en s'ajustant aux enjeux du moment. Elle sait allier la capacité à faire sur le court terme et la réflexion de moyen terme, ce qui est précieux. La Fondation Macif est aussi devenue, au fil du temps, un partenaire capable de réunir des institutions qui parfois s'ignorent ou qui ne prennent pas le temps spontanément de se mettre autour d'une table pour réfléchir ou mutualiser leurs expériences. Cette capacité à faire ensemble, cette ouverture, c'est une force supplémentaire pour notre Fondation.

Quel intérêt, pour un sociétaire Macif de savoir qu'il existe une Fondation d'entreprise ?

Si l'on est sociétaire, et pas un simple client consommateur, c'est qu'on a bien compris les valeurs et la finalité de notre entreprise. Servir l'intérêt certes de ses sociétaires, mais aussi, plus généralement, de la société, et soutenir le développement de l'économie sociale et solidaire, dont les valeurs sont dans les gênes de la Macif, comme dans ceux de sa Fondation. Nous sommes alignés. Le sociétaire doit avoir le même indice de fierté que nous. Enfin, la reconnaissance de Françoise Lareur et de son engagement à la présidence de la Fondation résonne comme l'une des plus belles réussites de la Macif.

Ils étaient là il y a 30 ans...

CATHERINE LE GAC

Sociétaire depuis 1983, je suis arrivée au conseil d'administration de la Fondation Macif en 2013 ; on fêtait ses 20 ans ! J'en suis devenue présidente quelques mois plus tard. Certes, la Fondation s'appuyait déjà sur son ancrage territorial et l'innovation sociale. Mais, pour le fondateur et moi, ce n'était pas suffisant. Elle devait aussi enrichir la stratégie de la Macif. C'est pour cela que nous avons fait le choix de déployer quatre thématiques proches des métiers de la Macif : Mobilité, Santé, Habitat et Finance solidaire. Avec ce souci d'être bien plus qu'un financeur, c'est-à-dire un accompagnateur des transformations de la société au service de l'intérêt général. Et puis, 2014 c'est aussi le lancement de P'INS, notre programme d'essaimage. On était précurseur en la matière ! C'est également durant cette mandature que nous avons déployé l'opération de budget participatif « MaFondation » auprès des salariés, des délégués, puis des sociétaires.

GUY COURTOIS

En 1993, lors d'un déjeuner organisé à l'instigation de Thierry Jeantet, le président de la Macif, Jacques Vandier, m'a proposé de rejoindre, en tant que personne qualifiée, le conseil d'administration de la Fondation, estimant que mon expérience de 17 ans à la direction de la Fondation de France lui serait utile. Dans l'histoire de la Fondation, j'ai été frappé par quatre évolutions :

❶ Un positionnement original en harmonie avec les valeurs de la mutuelle d'assurance.

❷ Des partenariats dans la durée avec certains acteurs spécialisés. Au fil des ans, la Fondation a ainsi inscrit son action sur les quatre piliers des fondations distributrices les plus performantes : détection des besoins, financement des initiatives pour y répondre, recherche pour en mesurer les résultats et diffusion des bonnes pratiques.

❸ Une équipe qui a considérablement accru sa compétence.

❹ Enfin, et surtout, la participation active des régions Macif et de leurs sociétaires d'une part, et l'implication des salariés de la mutuelle d'assurance d'autre part, ont été un objectif permanent de la Fondation. Ce sont, à mes yeux, des caractéristiques originales de la Fondation Macif dans le paysage des fondations d'entreprise françaises.

Bons pour l'homme, la planète et l'emploi : le trio gagnant

reseaucocagne.org
lespetiteslouches.fr
lesjardinsdesolene.com
lebiaujardin.org

SANTÉ

La Fondation Macif soutient depuis longtemps les projets liés à l'alimentaire. Considérant qu'une alimentation bio produite localement doit également rester accessible à tous et qu'elle peut fournir des emplois à des personnes en grande précarité, tout en luttant contre le gaspillage alimentaire devenu systémique, la Fondation Macif a accompagné le Réseau Cocagne, avec un premier jardin financé dès 2000 près de **Lyon**, et le *Biau Jardin* près de **Clermont-Ferrand** la même année. Puis, un peu plus tard, *Les Jardins de Solène* près de **Carpentras**, ou encore *Les Petites Louches*, pas très loin de **Lisieux** avec toujours le même tryptique gagnant : bon pour la santé, le porte-monnaie et l'emploi.

VITRINE gourmande

Jardiner seul, c'est bien, cultiver ensemble, c'est mieux !

HABITAT

Jardiner, ce n'est pas seulement un loisir ou une activité nourricière… Cela permet aussi de s'émanciper, de créer du lien social, de verdir son cadre de vie et de se sentir bien par l'éveil des sens. Autant de vertus que la Fondation Macif a repérées et donc soutenues dès la fin des années 1990, avec notamment, le *Jardin des Sens*, à **Poitiers** (soutien 2002), ou les jardins botaniques d'insertion, un concept unique en son genre, porté par l'association *Alaije*, située à **Brantôme** dans le Périgord (soutien 2003). Autres pépites : *Cultivons nos toits*, qui permet le développement d'une agriculture en ville (soutien initial à **Valence** en 2012) et, plus récemment, *Pépins production* qui installe des pépinières de quartiers à **Paris, Pantin, Chelles ou Marseille.**

alaije.fr
pepinsproduction.fr
Cultivons Nos Toits

Penser l'itinérance alimentaire

MOBILITÉ

En zones rurales, quand on ne peut pas se déplacer, la problématique est de faire venir à soi l'offre alimentaire. La solution : l'épicerie itinérante. C'est l'initiative développée par ValHorizon dès 2009, et que nous soutenons, ainsi que celle de *Du miel sur mes tartines* entre **Lens** et **Valenciennes** (soutien 2015). C'est aussi l'option, en 2021, de *Grandir dignement*, près de **Nancy**, qui propose un programme d'appui alimentaire impliquant des jeunes confrontés à la justice, et d'*Intégra'Dom*, à **Brive-la-Gaillarde**, qui accompagne de jeunes adultes atteints de troubles autistiques dans le but de favoriser leur insertion sociale et professionnelle via un camion-épicerie mobile.

valhorizon.fr
dumielsurmestartines.fr
grandirdignement.org
integradom.fr

Bien manger
près de chez soi

SANTÉ Acheter des produits frais de qualité peut se révéler être un casse-tête dans certaines zones rurales sans commerces ou dans certains quartiers dont l'offre alimentaire s'avère soit de piètre qualité, soit trop chère. Qu'à cela ne tienne ! Des collectifs d'habitants se mobilisent, comme l'association *VRAC*, soutenue dès 2017, qui développe l'achat alimentaire de gros pour les habitants des quartiers défavorisés. Autre jolie manière de concilier alimentation de qualité et engagement solidaire de quelques heures : les supermarchés coopératifs, dont la *Louve* à **Paris** (soutien 2014), *Superquinquin* à **Lille**, *La Chouette Coop* à **Toulouse**, *Supercafoutch* à **Marseille** (soutiens 2017), *La Fourmilière* à **Saint-Étienne** ou encore *Clac*, à **Creil** (soutien 2019)... Pour les plus défavorisés, *l'Association nationale de développement des épiceries solidaires (ANDES)*, soutenue dès 2003, a développé un réseau d'épiceries solidaires, ainsi que la *Fédération des associations générales étudiantes (Fage)*, dont les AGORAé, au service des étudiants précaires, et accompagnées dès 2011, soit un an après leur création. Des lieux qui bien souvent, sont aussi des espaces d'animation territoriale.

EN SAVOIR +
vrac-asso.org
andes-france.com
fage.org

Quand les papilles et l'intégration font bon ménage

MOBILITÉ Dès 2004, la Fondation a aussi soutenu des restaurants associatifs. Certains d'entre eux perdurent, voire se sont développés, à l'instar de *Planète Sésame*, repéré en 2007 à Dreux, qui a depuis ouvert plusieurs antennes, ou de la *Table de Cana*, initialement soutenue en 2013 à **Draguignan**, qui dispose aujourd'hui de neuf antennes en France. C'est aussi parfois l'occasion, pour des personnes en situation de handicap ou isolées (*AIR* à **Tours**, soutenu en 2005), ou encore des réfugiés ou des personnes exilées, de partager leur savoir-faire culinaire et de nouer des liens grâce à la cuisine, comme chez *Mam'ayoka*, à **Paris** (soutien 2015).

EN SAVOIR +
latabledecana.com
mamayoka.fr

Musique • Auvergne-Rhône-Alpes, Hauts-de-France et Île-de-France

LA MUSIQUE, UNE PASSION À PARTAGER

MOBILITÉ

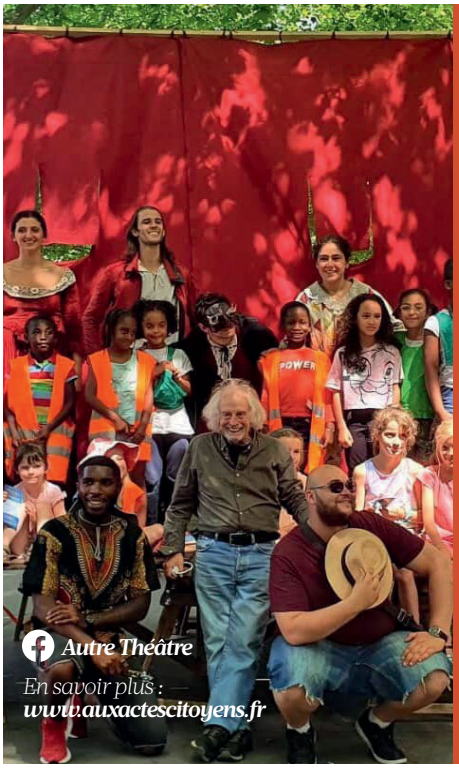
Dès 1996, en finançant *Musigônes*, un an juste après sa création à **Lyon**, la Fondation Macif ne se doutait pas que, 25 ans plus tard, des milliers d'enfants hospitalisés bénéficieraient de moments musicaux, véritables parenthèses de bien-être dans leurs parcours de soins. Avec les *Concerts Poche*, repérés en 2012 en **Île-de-France**, la Fondation Macif réitère son choix de rendre accessible la culture aux publics qui en sont habituellement éloignés. Le succès est encore au rendez-vous puisque leurs ateliers musicaux et concerts ont doublé en 10 ans. Avec les Concerts de Poche, l'innovation sociale prend tout son sens : les tournées itinérantes sont sans équivalent et permettent de travailler l'appropriation des musiques dites « savantes » en zones rurales ou dans les quartiers, à l'image de ce que réalise également l'*OpéraBus* dans le **Valenciennois**.

En savoir plus :
www.concertsdepoche.com

En savoir plus :
www.operabus.fr

Sorties

Depuis 30 ans, la Fondation Macif favorise l'accès aux loisirs dans un souci d'inclusion des plus fragiles. Petit florilège de projets soutenus durant ces trois décennies qui avaient besoin d'un coup de pouce au démarrage et dont certains ont bien grandi depuis…



Autre Théâtre

En savoir plus :
www.auxactescitoyens.fr

Théâtre • Auvergne-Rhône-Alpes, Grand Est et Provence-Alpes-Côte d'Azur

LA CULTURE ACCESSIBLE ET INCLUSIVE SUR ET HORS SCÈNE

MOBILITÉ

Le festival *« Aux actes citoyens »* organisé à Tomblaine, près de **Nancy**, est né deux ans avant la création de la Fondation Macif. Soutenu dès 1998 par la délégation du territoire alors qu'il n'était encore qu'un festival local, il célèbre aujourd'hui sa 32e édition et est devenu un incontournable salué par de nombreux Molière, avec, chaque année, 10 000 spectateurs. Une véritable démarche de culture populaire et partagée, qui mêle accessibilité et pédagogie grâce à l'implication du tissu scolaire environnant. Cette approche d'accessibilité s'est poursuivie avec le soutien du *Centre International pour le Théâtre Itinérant* dans l'**Allier** en 2000 ou avec l'*Autre théâtre* à **Montpellier** qui offre l'accès, tous les ans, à des personnes en situation de handicap à des ateliers de création théâtrale, sous la direction d'une troupe de professionnels, permettant d'accéder à la scène du Printemps des comédiens.

Sport • Auvergne-Rhône-Alpes et Île-de-France

En savoir plus : ***hce.asso.fr***

DU VENT DANS LES CHEVEUX

MOBILITÉ

De nombreux projets qui améliorent le bien-être de personnes fragilisées par l'âge ou le handicap ont été soutenus par la Fondation Macif. En 2005, *Handicap Évasion* monte des séjours montagne pour les personnes à mobilité réduite. Dix-huit ans plus tard, une douzaine d'antennes existent. En 2018, c'est en **Île-de-France** que l'association *À vélo sans âge* permet aux aînés de revendiquer « le droit au vent dans les cheveux » en organisant des promenades en vélo-triporteur. Une élégante manière de créer des ponts entre les générations avec les pilotes bénévoles. Une quarantaine de départements sont désormais couverts en France.

En savoir plus :
www.avelosansage.fr

Sport • Auvergne-Rhône-Alpes et Provence-Alpes-Côte d'Azur

L'ACCÈS AUX LOISIRS POUR TOUS...

MOBILITÉ

Intégrer un club de sport ou une association artistique lorsqu'on est en situation de handicap n'est pas chose aisée. Ainsi, seul 1 % de ce public pratique une activité physique régulière, contre 50 %, pour le reste des Français. Partant du principe que l'accès aux centres sportifs ou culturels devrait être un droit pour tous, *Dahlir*, soutenu en 2020 (lauréat de notre programme d'accompagnement au changement d'échelle, PIN'S), puis en 2022, accompagne désormais, chaque année, près de 3 000 jeunes et adultes, en créant des ponts entre individus et structures, qui peuvent aller jusqu'à la présence d'un animateur spécialisé au sein de l'association accueillante.

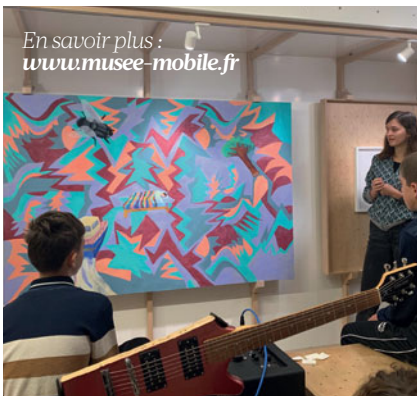
En savoir plus :
www.dahlir.fr

Musée • Normandie, Île-de-France et Rhône-Âlpes

DÉCOUVRIR, C'EST TOUT UN ART

MOBILITÉ

Le *Village-musée de la Combe de Savoie*, écomusée situé dans les **Alpes,** a été l'un des premiers musées financé en 2004, suivi du *Musée maritime et fluvial* de **Rouen.** Objectif : pérenniser l'activité de l'association aux mains d'une équipe de bénévoles engagés. Une manière également de créer ou de maintenir une dynamique dans les territoires dotés de peu d'offres culturelles. C'est aussi le cas du *Mumo*, ce musée itinérant qui apporte l'art au plus près des habitants et, prioritairement, des enfants. Une étude d'impact a ainsi révélé que le *MuMo* a constitué, pour 56 % des enfants accueillis, leur première visite d'un musée. Une expérience marquante qui a permis d'éveiller leur intérêt pour l'art.



En savoir plus :
www.musee-mobile.fr

Évasion
DANS LE SUD-OUEST

La région Occitanie est la deuxième région la plus vaste de France métropolitaine. En forte croissance démographique, ce haut lieu de la biodiversité met en place une stratégie de résilience de ses territoires et permet l'éclosion de nombreux projets associatifs, comme ces trois projets qui perdurent depuis les premiers soutiens en 1998 !

1 J'veux du soleil

Repéré et soutenu dès 1998, *Soleil pour Tous* défend l'accès aux loisirs ludo-éducatifs et à la culture pour personnes en situation de handicap physique, mental ou sensoriel et ce, dès l'âge de 3 ans. Socialisation par des ateliers musique, cuisine ou informatique, bien-être par la création artistique ou les ateliers livre, sorties nature ou en ville, ces interventions permettent une intégration des bénéficiaires en « milieu ordinaire » pour rompre leur isolement.

soleilpourtous.org

2 Au milieu, coule une rivière

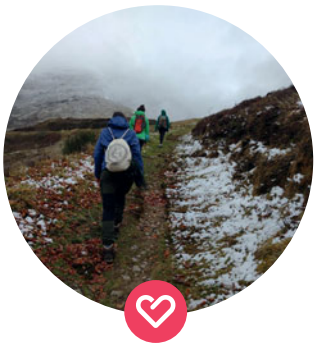
Comme toute **régie de territoire, celle de la vallée du Lot**, soutenue en 2009, œuvre à l'insertion socio-économique d'un public éloigné de l'emploi. Selon les spécificités du territoire, un travail et un accompagnement sont proposés pour lever les freins à l'emploi, liés à la mobilité, au logement ou à l'endettement. Ici, un diagnostic de territoire a notamment permis d'installer ce food-truck atelier-cuisine.

Régie de territoire vallée du Lot

3 Jeunes et inspirés

L'association **Solafrika**, soutenue en 2011 dans l'Ariège, vise, au travers d'actions de formation interculturelles (à la permaculture, par exemple), d'échanges européens entre étudiants ou de chantiers-école, à encourager la construction d'un monde plus durable et solidaire, tout en faisant prendre conscience des potentialités de chacun, comme lors de l'ascension du col de la Core, dans les Pyrénées.

solafrika.com



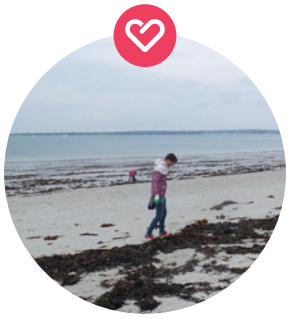
Avec son solide maillage de villes petites et moyennes et une forte tradition de solidarité intercommunale, la Bretagne est plurielle et attractive d'un point de vue touristique. Certaines associations ont souhaité préserver et valoriser ce territoire et son esprit entrepreneurial. Nous les avons repérées dès 1997.

Évasion EN BRETAGNE

1 Les jeunes montent à bord

Lors du premier quinquennat de la Fondation Macif, la création d'emplois dans le secteur de l'économie sociale et solidaire a été au centre de son action, et, notamment, dans le soutien à des emplois jeunes, peu importe le secteur d'activité : services à la personne, nettoyage, culture, tourisme... Comme ici, dans le cadre de la mise en place du train touristique **Celtic Train** à Concarneau qui dessert aujourd'hui également Quimper et Benodet, et dont le modèle économique a désormais trouvé son rythme de croisière hors subvention.

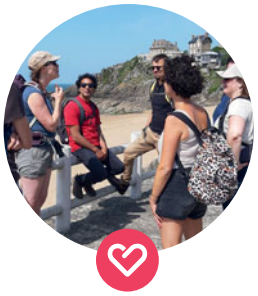
celtictrain.com



2 N'en jetez plus !

L'aventure a commencé il y a plus de vingt ans, avec des nettoyages de plages à Concarneau. Repérée à peine deux ans après sa création, en 2001, cette association de nettoyage au service de l'environnement (**Ansel**) a considérablement élargi son champ d'action avec des découvertes du milieu marin et des chantiers d'insertion. Elle a même mis en place une appli participative sur Internet, baptisée Ocean Plastic Tracker, qui permet à tout promeneur, dont les pas croisent un objet échoué sur la plage, de le signaler.

Association Ansel



3 Seul mais bien entouré...

Soutenue en 2011, cette coopérative d'entrepreneurs, baptisée **Élan créateur**, compte plus de 20 ans d'expérience dans l'accompagnement entrepreneurial. Au sein de ce collectif d'Ille-et-Vilaine, ébénistes, guides de rando, graphistes, formatrices peuvent se lancer dans l'aventure de l'entrepreneuriat individuel en bénéficiant du statut d'entrepreneur salarié, de l'émulation d'un collectif et de l'accompagnement juridique, administratif ou financier proposé par la coopérative (cf. photo ci-dessus de l'équipe lors d'un séminaire nature). Des projets inspirants qui rendent service au territoire et désormais consolidés grâce à une toute nouvelle fédération qui consolide ce mouvement.

elancreateur.coop
les-cae.coop

L'anniversaire

VU PAR **Xavier GORCE**

Ce cahier ressources est ***une sélection*** *de 25 projets parmi les 149 soutenus en 2022, dont la plupart sont consacrés à notre orientation emblématique 2022-2023, « Habiter autrement, habiter durablement pour mieux vivre ensemble. » Orientation qui bénéficie de 50 % de nos subventions jusqu'à fin 2023.*

CAHIER **RESSOURCES 2022**

MARCELA SCARON,
SECRÉTAIRE GÉNÉRALE

ENSEMBLE, ON VA PLUS LOIN...

Cela pourrait être l'adage qui résume notre action pour ce quinquennat 2019-2023. Pour notre deuxième orientation emblématique 2022-2023, «Habiter autrement et durablement pour mieux vivre ensemble », nous avons collaboré avec les acteurs de l'habitat qui construisent un futur désirable. Tout d'abord, avec l'Union sociale pour l'habitat, premier regroupement de bailleurs sociaux en France, et l'association nationale des tiers lieux, dans le cadre de Quartiers d'avenir*. Mais aussi en rejoignant l'Observatoire national de la précarité énergétique et en animant une communauté d'acteurs du logement des jeunes**. Notre objectif ? Mutualiser nos expériences, expérimenter et diffuser des solutions communes adaptées aux enjeux de l'habitat. Mais 2022 et 2023, ce sont aussi des partenariats autour du changement d'échelle, avec l'Avise et la 9e édition de notre programme P'INS ou la communauté actionnariat solidaire avec Fair***. Enfin, en 2023, nous construisons notre nouvelle feuille de route 2024-2028 élaborée, elle aussi, avec la contribution de partenaires et d'experts externes, et résolument tournée vers les défis sociétaux auxquels nous devons faire face. Nous vous invitons à la découvrir d'ici à fin 2023 sur nos canaux de communication.

*Appel à projets
Quartiers d'avenir

Lancé sous l'impulsion de la Fondation Macif, Quartiers d'avenir nous a permis de lancer une démarche partenariale fructueuse avec l'association nationale des tiers-lieux et l'Union sociale pour l'habitat. Neuf lauréats sont accompagnés en 2023 pour la réalisation de leur projet d'amélioration du cadre de vie des habitants.

EN SAVOIR + *https://www.fondation-macif.org/actualites/decouvrez-les-9-laureats-de-notre-appel-a-projets-quartiers-d-avenir*

**Communauté
Logement des jeunes

Dans le cadre de sa deuxième orientation emblématique sur l'habitat*, l'accès au logement des jeunes a été identifié comme une problématique sociétale majeure. La Fondation Macif a été à l'initiative, en 2022, d'un groupe de travail copiloté par l'Avise et réunissant l'Unhaj, l'Uncllaj, Cohabilis, Caracol, l'Afev la Fage, l'Aclef, afin de construire des outils communs pour défendre une meilleure accessibilité au logement des moins de 30 ans.

***Communauté
Actionnaire et solidaire

Dans le cadre de sa thématique « Finance solidaire », la Fondation Macif a été à l'initiative du rassemblement d'une communauté de plus de 70 acteurs de l'actionnariat solidaire pour capitaliser les expériences réussies de levée de fonds auprès des citoyens, et a publié, avec Fair, une tribune dans *les Échos* afin d'en rappeler l'importance.

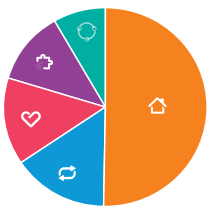
149

PROJETS SOUTENUS EN 2022,

DONT **76** PROJETS SUR L'HABITAT

3 MILLIONS D'EUROS DE SUBVENTIONS VERSÉES

- **50 %** HABITAT
- **15 %** MOBILITÉ
- **14 %** SANTÉ
- **12 %** FINANCE SOLIDAIRE
- **8 %** EN TRANSVERSAL



10 PROJETS HABITAT

qui permettent de faciliter l'accès à un logement décent et d'embellir le cadre de vie

Campus market, l'économie solidaire pour les étudiants

RÉGION **ÎLE-DE-FRANCE**

L'association Campus Market, située à Lille, souhaite développer son action dans les universités franciliennes. Son projet vise à offrir une nouvelle vie aux équipements des étudiants qui quittent leur logement pour les proposer à ceux qui arrivent ! Une transmission qui évite la surproduction et rend accessible l'équipement, prenant ainsi tout son sens.

EN SAVOIR + *campus-market.com*

4Aj, un escape game pour son premier logement

RÉGION **HAUTS-DE-FRANCE**

Demande de logement, signature du bail, accès aux aides, état des lieux, tout y est ! Cet escape game permet aux jeunes de se projeter concrètement dans les démarches d'accès au logement à travers une animation ludique innovante qui s'adapte à leurs besoins.

Hameaux légers , fabrique d'habitats réversibles

RÉGION **BRETAGNE**

À Saint-André-des-Eaux (22), l'atelier mobile participe à la création d'écohameaux frugaux partout en France. La camionnette de l'association des Hameaux légers apporte le matériel, les outils et l'espace de travail nécessaire, pour permettre à tous de construire un habitat léger dans une ambiance solidaire. Une initiative accessible pour les foyers à ressources modestes !

EN SAVOIR + *hameaux-legers.org*

Groupement des bailleurs sociaux du Doubs collecte les objets

RÉGION **BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ**

Véritable acteur de lien social, la ressourcerie du groupement des bailleurs sociaux du Doubs a aussi pour vocation de réduire le gaspillage et de favoriser le réemploi des objets. En plus de résoudre la problématique des dépôts sauvages par la collecte, cet espace éphémère et mobile animera des ateliers pédagogiques dans le quartier de Planoise à Besançon.

Foyers Matter, un toit pour les jeunes sortant de l'ASE

RÉGION **AUVERGNE-RHÔNE-ALPES**

Souvent victimes d'un parcours traumatisant causé par l'exil, les jeunes mineurs non accompagnés qui sortent de placement ont besoin de soutien pour éviter des épisodes de rue. Grâce au projet Approprie Toit, les foyers Matter facilitent l'accès à un hébergement pérenne pour ces jeunes en situation de fragilité, qui ont encore tout un avenir à construire devant eux.

EN SAVOIR + *facebook.com/FoyersMatter/*

Agir Low-Tech réchauffe le milieu rural

RÉGION **NOUVELLE-AQUITAINE**

Remplacer le chauffage issu d'énergies fossiles dans les campagnes par un poêle de masse artisanal, voilà l'ambition du fonds Agir Low-Tech. En proposant ce chauffage au bois, durable et écologique, l'objectif est également de mobiliser la communauté du plateau rural de Millevaches autour d'un projet énergétique aux multiples impacts.

EN SAVOIR + *agir.lowtech.fr*

Verdun les Arts, une maison inclusive pour la retraite

RÉGION **OCCITANIE**

À Verdun (09), la maison d'Élisa et de François, véritable écrin de verdure, offre une retraite chez l'habitant aux personnes fragiles ou à faibles ressources. Pour les aider à se reconnecter, la structure propose également des ateliers aux personnes retraitées isolées du territoire, favorisant l'inclusion de tous : yoga, cuisine-santé, permaculture, vélo…

EN SAVOIR + *verdunlesarts.org*

Nantes Ville comestible Un potager à l'université de Nantes

RÉGION **PAYS DE LA LOIRE**

Ici, on utilise les espaces du quartier de l'université nantaise pour produire des denrées comestibles à destination des plus précaires. Trois potagers collectifs urbains sont associés à une dynamique citoyenne de transition écologique baptisée UniversiTerre : composteurs de biodéchets, ateliers participatifs, événements conviviaux de sensibilisation à l'écologie durable.

EN SAVOIR + *Nantes Ville comestible*

Halage, un lauréat P'INS pour des fleurs solidaires

RÉGION **ÎLE-DE-FRANCE**

Le projet Fleurs d'Halage propose une production locale de fleurs coupées dans la Seine-Saint-Denis, tout en répondant à des besoins d'insertion sociale et de développement des espaces naturels. Par cette activité, les personnes éloignées de l'emploi sont formées, la population sensibilisée à la nature en ville et une ancienne friche industrielle, réhabilitée pour favoriser la biodiversité.

EN SAVOIR + *halage.fr/fleurshalage*

La Résidence (RSOE) St-Antoine, passerelle pour la jeunesse vulnérable

RÉGION **PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR**

À Fort Saint-Antoine, la Fondation Apprentis d'Auteuil n'abandonne pas les jeunes fragilisés par un parcours familial chaotique à la sortie de leur placement par l'aide sociale à l'enfance (ASE). Au sein d'une résidence sociale à orientation éducative, ils bénéficient, depuis 2021, d'un espace et d'un accompagnement pour leur permettre d'affronter la vie avec des soutiens solides.

EN SAVOIR + *paca.apprentis-auteuil.org/residence-sociale-a-orientation-educative-rsoe-apprentis-auteuil/*

5 PROJETS MOBILITÉ INATTENDUS, DURABLES ET INCLUSIFS

Havre de Vers favorise la transition écologique urbaine

RÉGION **NORMANDIE**

Ce laboratoire innovant est un véritable lieu d'expérimentation et de sensibilisation en agroécologie pour la ville du Havre. L'association récupère les invendus en fruits et légumes en triporteur pour les transformer en soupes, en glaces... Voire pour les utiliser dans leurs élevages de lombriciens ou dans les jardins mis à disposition !

EN SAVOIR + *lehavre.fr/annuaire/havre-de-vers*

Wild bus, un bus de ressources pour les jeunes

RÉGION **NOUVELLE-AQUITAINE**

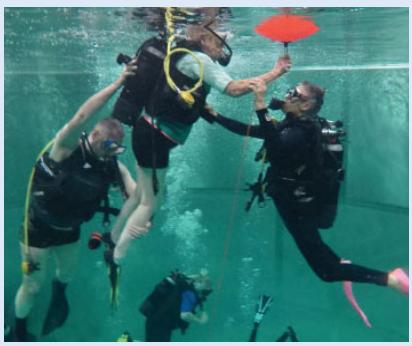
Pour lutter contre l'isolement des jeunes en Lot-et-Garonne, le Wild bus offre un lieu de ressource itinérant afin de les accompagner dans leur projet. Médiateur de lien sur des enjeux variés, comme l'accès au droit, la santé, le logement, l'emploi, cet outil pédagogique répond ainsi à toutes les questions des jeunes du territoire !

EN SAVOIR + *Mouvement Jeunesse monte le son*

Bulles Rebelles, une plongée pour les handicapés

RÉGION **ÎLE-DE-FRANCE**

Plonger pour oublier son handicap, telle est la vocation du Handisub mobil qui rend accessible la plongée aux personnes en situation de handicap. Ce camion imaginé par l'association Bulles Rebelles (91), intègre l'équipement et l'accompagnement nécessaires dans les bassins de rééducation ou les piscines. Un moment hors du temps pour ce public qui découvre ainsi les joies de l'apesanteur.



L'Après M, le McDo d'après...

RÉGION **PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR**

L'Après M est un village des initiatives d'entraide situé dans les quartiers Nord de Marseille (13). Cet ancien McDo transformé en fast-food social accompagne les plus fragiles : distribution alimentaire, cuisine pour les associations du quartier, Uber solidaire... Objectif : livrer les colis au domicile des plus précaires grâce au vélo cargo électrique.

EN SAVOIR + *lapres.m*

Tous à vélo grâce à SoliCycle

FRANCE

SoliCycle se développe sur de nouveaux territoires : acteur de la transition écologique au service des plus précaires, la structure spécialiste des ateliers vélos solidaires a déjà démontré son utilité publique avec l'accompagnement de 500 personnes vers l'emploi, ainsi que la récupération, chaque année, de 500 vélos !

EN SAVOIR + *Solicycle.org*

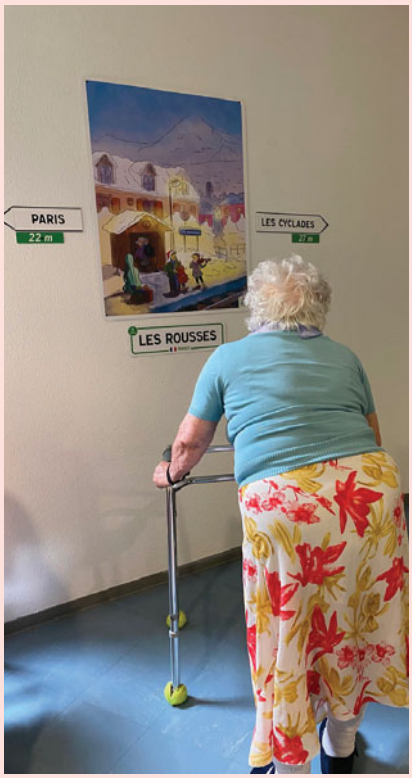
5 PROJETS SANTÉ

particulièrement innovants

Voy'âge en Im'âge, un walking-trip en Ehpad

RÉGION **BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ**

Face à la dégradation physique et cognitive des résidents de l'Ehpad du Mont Bayard (39), les soignants et rééducateurs ont imaginé un circuit de marche singulier. Au sein même du bâtiment, ce parcours ludique et attractif encourage les déplacements des résidents et des visiteurs à hauteur de leurs capacités.



Human Santé, un centre de santé en extension

RÉGION **OCCITANIE**

L'accès aux soins aux plus fragiles. En réponse à la désertification médicale de Figuerolles (un quartier prioritaire de Montpellier), le centre associatif Human Santé souhaite renforcer son offre de santé mentale. Grâce à l'embauche d'un psychiatre, d'une infirmière spécialisée et à un local adapté, l'association pourra réaliser du dépistage et du soin auprès des plus fragiles de son territoire.

EN SAVOIR + *human-sante.org*

Le Clubhouse de Lyon veut doubler sa capacité

RÉGION **AUVERGNE-RHÔNE-ALPES**

Le Clubhouse de Lyon (69) va pouvoir s'agrandir ! Cet espace non médicalisé répond à l'absence de solution pour les personnes touchées par un trouble psychique grave. Grâce à une méthode innovante, l'association leur permet de s'insérer dans la société.
Leur objectif au quotidien : les aider à ne plus s'identifier par leur maladie et reprendre goût à la vie.

EN SAVOIR + *clubhousefrance.org/nos-clubhouses/clubhouse-lyon/*

Apiness crée un outil numérique de poche pour diabétiques

RÉGION **HAUTS-DE-FRANCE**

Pour suivre leur quotidien face au diabète de type 2 et transformer le soin en jeu, les patients pourront utiliser un nouvel outil numérique de poche. Le QuantiHealth, créé par l'association Apiness, motive les utilisateurs par le jeu, des challenges et des récompenses. Un véritable compagnon numérique, complémentaire aux programmes de soin existants.

Les Mots libres, un théâtre forum contre les maltraitances

RÉGION **PAYS DE LA LOIRE**

Ce théâtre forum lutte contre le harcèlement, la maltraitance et l'abus sexuel des enfants. L'association ligérienne (44) les Mots libres souhaite sensibiliser 4 500 élèves par an à cet enjeu. Une formation est également proposée aux enseignants.

EN SAVOIR + *lesmotslibres.org*

5 PROJETS FINANCE SOLIDAIRE

qui transforment la société

Terre de liens, pour une transmission durable des terres

FRANCE

Face à l'urgence, la foncière Terre de Liens décide d'accélérer la finance solidaire au service d'une agriculture durable et locale. L'association développe des actions de sensibilisation et de formation, ainsi que des outils de partage et de calcul. Objectif : accompagner les élus, les collectivités et les citoyens, pour convaincre les propriétaires fonciers de transmettre leurs terres à des paysans en agroécologie.

EN SAVOIR + *terredeliens.org*

France Active et les entrepreneurs sociaux

FRANCE

Le programme Place de l'Émergence créé par France Active, se présente comme un accélérateur de projets, un espace de conseil, de connexion et de financement pour des projets émergents à forts impacts sociétaux et environnementaux. Ces derniers seront accompagnés pour permettre la création d'emploi en vue de construire une société plus durable et inclusive.

EN SAVOIR + *franceactive.org*

Le Pôle Aubois de l'ESS promeut l'habitat intergénérationnel

RÉGION GRAND EST

Afin de dynamiser la solidarité et d'échanger le savoir-faire entre les générations, la Fabrique à Projets du Pôle Aubois de l'ESS développe un projet d'habitat intergénérationnel dans l'Aube. Cet espace pourra être un véritable créateur de liens moteurs pour d'autres projets.

EN SAVOIR + *essaube.fr*

Le Filon, incubateur et fabrique ESS !

RÉGION GRAND EST

L'association Filon accompagne des porteurs de projet à impacts positifs en Moselle. Cet incubateur et sa fabrique à économie sociale et solidaire ont permis, depuis 2018, à 12 projets de voir le jour, sur un territoire où l'innovation sociale reste fragile.

EN SAVOIR + *lefilon.org*

LFS, la Foncière solidaire accessible aux acteurs ESS

RÉGION NOUVELLE-AQUITAINE

LA FONCIÈRE SOLIDAIRE
NOUVELLE-AQUITAINE

Face à un marché de l'immobilier bordelais tendu et coûteux, la mission de la Foncière solidaire consiste à investir dans des locaux adaptés qui serviront aux acteurs de l'économie sociale et solidaire (ESS). Cette belle dynamique d'investissement leur facilitera l'accès à la location ou à l'achat.

EN SAVOIR + *La Foncière solidaire Nouvelle-Aquitaine*

INDEX Projets 2022

AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

- Compagnons bâtisseurs Rhône-Alpes (CBRA)
- Gaïa Lyon
- Habitat et Humanisme Auvergne
- Les Foyers Matter
- Le Petit Peuple du Bocage
- Clubhouse Lyon
- Les Petites Cantines Grenoble

BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ

- Association Club Mob
- Omnisports Sens'ation
- Pôle unique Saint-Laurent (PUSL)
- ADEFO
- Contente et Vous
- Groupement des Bailleurs sociaux du Doubs (GBSD)
- Mission locale du Charolais
- Le Soleil brille pour tout le monde (LSBPTLM)
- Les Petites Cantines Mâcon
- Voy'âge en Im'âges

BRETAGNE ET NORMANDIE

- AcSoMur – Activités Solidarité Ménimur
- Association normande pour le logement et l'accueil des jeunes travailleurs (ANLAJT)
- Havre de Vers
- Maison des actions sociales et culturelles (MASC)
- Norm'Handy Mobi
- Familles Solidaires Bretagnes
- Hameaux Légers
- Habitat et Humanisme Seine-Maritime
- Kergoëlo
- Les Petites Cantines Bruz
- Soliha Territoires en Normandie
- Lanester canoë-kayak club
- Repas Part'âges

GRAND EST

- Accueil des Jeunes
- Caracol
- Familles solidaires Meurthe-et-Moselle
- Le Moulin nature
- Si Toit Lien
- Adapei papillons blancs d'Alsace (APBA)
- Lana France
- Solidarité des producteurs agricoles et des filières alimentaires (Solaal) Grand Est
- Le Filon
- Pôle Aubois de l'ESS

HAUTS-DE-FRANCE

- Access Auto 62
- Association profession sport et loisirs (APSL) 80
- Maison du Vélo de Valenciennes
- Association des Asperger du Nord-Pas-de-Calais (Ass des As')
- Association Saint-Camille
- Groupement économique et solidaire Miriad
- 4AJ Tremplin pour les Jeunes
- Toit à Moi Nord de France
- Apiness
- Centre national de ressources et de résilience (CN2R)
- Mairie d'Esquelbecq
- Solidarité Femmes Accueil (Solfa)

ÎLE-DE-FRANCE

- Bulles Rebelles
- Cycl'Avenir
- Orientation développement emploi (ODE)
- À chacun son cocon
- Campus Market
- Énergies solidaires
- Franciade
- Maison des cultures (MDC)
- Quatorze
- Le Pari solidaire
- Ça nous emballe
- Compost et Vous
- Les Petites Cantines Sartrouville
- Relais Culture(s)

NOUVELLE-AQUITAINE

- Mouvement Jeunesse Monte le son
- Association départementale d'entraide des personnes accueillies en protection de l'enfance (Adepape)
- Agir Low-Tech
- Askazia
- Charente Habitat Jeunes
- Compagnons bâtisseurs Nouvelle-Aquitaine
- Gurekin
- L'atelier Remunénage
- Local'Attitude : du jardin à l'épicerie
- Centre associatif la Marguerite Nouvelle-Aquitaine
- La Foncière solidaire Nouvelle-Aquitaine

OCCITANIE

- La Véloterie
- RERTR 46
- ADF France Handicap délégation 34
- Fairéco
- Verdun les Arts
- Human Santé

PAYS DE LA LOIRE ET CENTRE-VAL DE LOIRE

- Association pour le développement du bassin d'emploi Aubigny/Belleville
- Association pour les intérêts des handicapés (Aihdac)
- La Cravate solidaire Le Mans
- Re-Pare Garage solidaire
- Sycodem Sud Vendée
- BricoLowtech
- Compagnons bâtisseurs Centre-Val de Loire
- Le Val Social Club
- Nantes Ville comestible
- Vie.Toit.44
- Comité départemental handisport d'Indre-et-Loire (CDH 37)
- Les Mots libres
- Médecins du Monde
- Unis-Cité Centre-Val de Loire

PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR ET CORSE

- APF France handicap territoire 13/84
- Handident PACA
- La Part du Peuple
- Le Cabas
- Secours catholique – Caritas France - Laverie itinérante Bastia
- Association méditerranéenne pour l'insertion sociale par le logement (Ampil)
- Familles rurales de Méounes
- Fondation Apprentis d'Auteuil – RSOE
- Jardilien
- Quatorze
- Comme les autres antenne Sud-PACA

LAURÉATS P'INS 2022/2023

- Études et Chantiers Île-de-France (ECIDF) – Solicycle
- Halage
- Kif Kif Vivre ensemble
- Le Recho
- Quatorze
- Re-belle
- Réseau Cohabilis
- Sikle
- Traces de vie

LAURÉATS QUARTIERS D'AVENIR

- Association au fil de l'eau
- À vos soins
- BRIC
- Émile et Rosa
- Espace 19
- Initiative emploi
- Le Cri de l'œuf
- Territoires zéro chômeur de longue Durée (TZCLD) 88
- Vivre en Transition

NATIONAL

- À vos soins
- Cerema
- Dahlir
- Moi dans 10 ans
- Ademe
- Association de coopération pour le logement des étudiants de France (ACLEF)
- Avise
- Échobat
- Emmaüs France
- France tiers-lieux (ANTL)
- Réseau de l'Habitat partagé et accompagné (HAPA)
- Union nationale des comités locaux pour le logement autonome des jeunes (Uncllaj)
- VoisinMalin
- Fair
- Fédération Terre de Liens
- France Active
- Les Accorderies
- SOL

MOBILITÉ SANTÉ HABITAT FINANCE SOLIDAIRE

Pour en savoir plus, rendez-vous sur la cartographie des projets sur notre site : **fondation-macif.org**

Commissions
Fondation Macif

Membres en date du 31.12.2022

AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

Animatrice :
Annie Diaz

Membres de la commission :
Yves Aubert
Stéphane Combel
Svetlana Gjorgjievski
Hicham Hamri
Patricia Poisson
Patrick Rochas
Marie-Françoise Roset
Marie-Christine Sarlin

Chargé de mission Fondation territorial :
Pascal Vassail

BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ

Animatrice :
Marie-Odile Guyon

Membres de la commission :
Didier Fuchs
Nathalie Jaillet
Laurent Maquart
François Martin
Claudine Morlot
Élizabeth Portier
Christine Rollet
Cyrille Singer
Brice Vanhove

Chargée de mission Fondation territoriale :
Delphine Paillet

BRETAGNE NORMANDIE

Animatrice :
Christine Jacq

Membres de la commission :
Vincent Anquetil
Karine Beaurain
Anne Bludsztein
Jean-Paul Dehedin
Laurent Dessolle
Gildas Le Bail
Georges Lorand
Florence Rittling
Laura Rivière

Chargés de mission Fondation territoriaux :
Christophe Girard
Frédérick Rodhon

GRAND EST

Animateur :
Christophe Fausser

Membres de la commission :
Muriel Allart
Nasri Bouazza
Brigitte Coste
Cédric Renard
Florence Fimbel
Jean-Philippe Fievez
Maria Grolier-Iglésias
Christophe Lobstein

Chargée de mission Fondation territoriale :
Martine Fournier

HAUTS-DE-FRANCE

Animatrice :
Sonia De Meyer

Membres de la commission :
Jean-Paul Belenger
Michèle Boin
Carole Dumez
Valérie Dumont
Isabelle Flament
Patrick Frutier
Patrick Poirier
Ludovic Turbe

Chargé de mission Fondation territorial :
Patrick Maerten

ÎLE-DE-FRANCE

Animatrice :
Stéphanie Cherreau

Membres de la commission :
Sébastien Chaillou
Joëlle Coutrot Lellouche
Smahi Hamid
Lucie Lagatta
Anita Marti
Adrien Perreau
Francis Vitel
Claude Wolmer

Chargé de mission Fondation territorial :
Philippe Delacourt

NOUVELLE-AQUITAINE

Animateur :
Jean-Michel Gourbat

Membres de la commission :
Jean-Michel Arquey
Isabelle Chevoleau
Pascale Chourot
Cyril Coste
Sonia Derghboudj
Dominique Koslowky
Nicolas Lewandowski
François Montizon

Chargée de mission Fondation territoriale :
Béatrice Lavit

OCCITANIE

Animateur :
Jean-Marc Couillart

Membres de la commission :
Alain Barreau
Nicolas Borot
Carine Clastres
Daniel Maury
Valérie Oziol
Jean-Pierre Quintana
Gloria Solorzano

Chargé de mission Fondation territorial :
Gilles Lefeuvre

PAYS DE LA LOIRE CENTRE-VAL DE LOIRE

Animateur :
Patrick Soidet

Membres de la commission :
Jean-Philippe Allon
Philippe Averous
Philippe Bernardin
Roselyne Bolzer
Sergine Brien
Dominique Delpoux
Nicolas Gromiez
Arnaud Nicollon des Abbayes
Jean-Jacques Terriere

Chargés de mission Fondation territoriaux :
Christophe Girard
Frédérick Rodhon

PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR/CORSE

Animateur :
Christian Caraballo

Membres de la commission :
Stéphane Chapin
Emilie Gallo
Jérôme Lario
Louis Lippi
Jean-François Mylius
Thierry Peuch
Thierry Servellera
Angélique Schwartz

Chargée de mission Fondation territoriale :
Bouchra Rguibi

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Présidente du conseil d'administration :
Françoise Lareur

Martine Borgomano
Rémi Cerdan
Stéphane Combel
Guy Courtois
Bertrand Delignon
Arthur Gautier
Frédéric Grémillon
Estelle Gross
Christiane Heintz
Louise Lefèvre
Catherine Le Gac
Céline Martel
Nathalie Mayance
Christine Muller
Pierre Taillant
Claude Verne
Frédéric Weill

ÉQUIPE NATIONALE

Secrétaire générale :
Marcela Scaron

Équipe :
Christine Chard
Fabienne Dadebat
Christine Lefèvre
Sabine Loszycer

Chargées de mission :
Catherine Graton
Charlotte Tollis

Les fondations d'entreprise, aiguillon des politiques publiques ?

Les fondations d'entreprise en France sont issues d'une longue tradition. Celle-ci remonte au Moyen Âge pour les plus anciennes, dont les premiers hospices et hôpitaux à destination des publics fragilisés. Après avoir été nationalisées à la Révolution française, celles-ci sont revenues peu à peu sur le devant de la scène publique. Depuis la loi de 1990, qui a institué le régime-statut de Fondation d'entreprise, elles doivent s'inscrire dans une dynamique d'intérêt général et viennent parfois en complément de l'action de l'État. Ces vingt dernières années ont vu leur nombre se démultiplier dans l'Hexagone pour atteindre près de 2 800 structures, dont 433 fondations d'entreprise.

Complémentaires à l'action de l'État, les fondations trouvent leur finalité dans le financement d'œuvres d'intérêt général. Chaque année, ce sont près de 12 milliards d'euros qui sont reversés par ces structures dans des initiatives écologiques, sociales, sanitaires, sportives ou culturelles. En 20 ans, le nombre de fondations a été multiplié par 2,5, pour atteindre 2 800 structures, selon le dernier baromètre annuel de la philanthropie, datant de 2022.
Près de 5 000 si l'on intègre les fonds de dotation ! En près de vingt ans, les dépenses et les actifs des fondations ont été multipliés par quatre.
Celles-ci sont passées de 8 milliards d'euros d'actifs et 3,1 milliards d'euros de dépenses en 2011, à 32 milliards d'euros d'actifs et 11,9 milliards d'euros de dépenses dix ans plus tard.

En avril 2022, le Centre français des fonds et fondations a commandé un sondage pour mieux comprendre comment les Français percevaient les fondations. Pour Jean-Daniel Lévy, directeur délégué de Harris Interactive France, « *Cette étude montre que les Français sont majoritairement convaincus de leur utilité au service de l'intérêt général et qu'elles sont indispensables dans le financement de certaines activités* », notamment celles parfois délaissées par l'État.

Depuis une trentaine d'années désormais, cette quatrième famille de l'économie sociale et solidaire, permet à toute entreprise de créer une Fondation spécifique, aussi appelée Fondation d'entreprise, l'une des huit formes de fondations possible en France (les autres étant : fondation abritée, caritative, partenariale, universitaire, hospitalière et de coopération scientifique.

« Les Français sont convaincus de l'utilité des Fondations dans le financement d'activités parfois délaissées par l'État. »

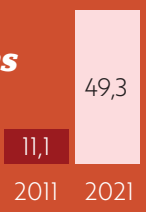
JEAN-DANIEL LÉVY,
DIRECTEUR DÉLÉGUÉ DE HARRIS INTERACTIVE

Les chiffres clés du secteur des Fondations

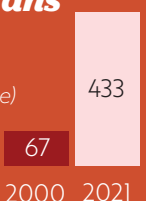
123 000
SALARIÉS

83 % des Français
LES JUGENT UTILES À LA SOCIÉTÉ

x4 en 20 ans
POUR LE BUDGET DES FONDATIONS
(budget en milliards)



x2,5 en 20 ans
DU NOMBRE DE FONDATIONS
(fondations d'entreprise)



Le boom des fondations d'entreprise interroge

La Macif a ainsi créé sa Fondation en 1993, deux ans après la loi régulant leur statut. Celle-ci fait partie des premières fondations d'entreprise en France, puisqu'il n'en existait, à cette époque, qu'une cinquantaine.

« *Le développement de la responsabilité sociétale des entreprises (RSE) a vraisemblablement joué un rôle moteur dans la croissance des fondations d'entreprise*, souligne le ministère de la Culture, avant d'ajouter : *la complémentarité entre les approches RSE et la philanthropie explique n engagement favorable de la part des entreprises de façon globale et cohérente pour l'intérêt général. On peut toutefois se demander si le dynamisme de ce secteur correspond à une progression de la volonté d'engagement des Français et des entreprises ou si elle correspond davantage à une progression des besoins non couverts rendant la philantropie privée de plus en plus nécessaire et complémentaire de l'action publique.*»

Parmi les grandes fondations d'entreprise en France, notons que le secteur bancaire et assurantiel est particulièrement représenté (Macif, Maif, Caisse d'Épargne, Crédit coopératif…), tandis que les entreprises du CAC 40 restent en tête des dix plus importantes fondations d'entreprise en France. C'est notamment le cas de Total, EDF, BNP Paribas, Crédit agricole, L'Oréal, Michelin, Orange ou encore Sanofi, dont les budgets peuvent atteindre 125 millions d'euros (Total). Les dix plus grosses fondations d'entreprise représentent ainsi 41 % des dotations annuelles, dont le montant moyen annualisé s'élève à 2,5 millions d'euros. À titre de comparaison, la Fondation Macif est dotée d'un budget annuel de 3,4 millions d'euros, pour soutenir environ 150 projets au service de l'innovation sociale.

Réunion des membres du bureau du premier Conseil d'administration de la Fondation Macif en 1994.

Entre fondation distributrice et fondation opératrice

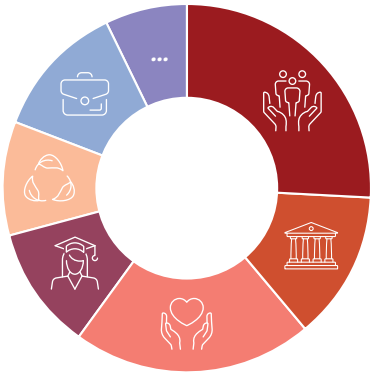
Parmi les fondations, on distingue les entités opératrices des structures dites distributrices. Les fondations opératrices telles que les apprentis d'Auteuil (*voir encadré p. 26*), gèrent directement des milliers d'établissements, à l'instar de maisons de retraite, d'hôpitaux, d'écoles ou de musées. Quant aux fondations dites distributrices, comme le Crédit coopératif ou la Macif, celles-ci financent plusieurs centaines de projets innovants par quinquennat sur l'ensemble des territoires. Par ailleurs, elles favorisent l'accès à la santé, l'éducation, la culture, l'emploi ou encore la citoyenneté. Recherche médicale, droit des femmes, protection des personnes précaires, préservation du patrimoine ou adaptation au changement climatique, sont autant de champs d'action concrets de ces fondations.

4 882

projets soutenus par la Fondation Macif depuis 1993

Champ d'action des Fondations d'entreprise

(source Fondation de France)



26% Action sociale

13% Arts & Culture

21% Santé, médical

11% Éducation, formation

10% Environnement

12% Emploi et développement local

7% Autres

Martine Borgomano et Guy Courtois, *personnalités qualifiées membres du C.A.Fondation Macif , s'essaient à la wii-bowling dans le cadre de Silver Geek, un programme phare soutenu dans plusieurs territoires.*

Une gouvernance inclusive

Les fondations d'entreprise sont légiférées par la loi du 6 juillet 1990, créant ces structures et modifiant les dispositions de la loi n° 87-571 du 23 juillet 1987 sur le développement du mécénat, relatives aux fondations.
Objectif : « *Mettre en commun un capital qui servira à accomplir une œuvre d'intérêt général* », précise le législateur. Les sociétés civiles ou commerciales, les établissements publics industriels et commerciaux, les coopératives, ainsi que les institutions de prévoyance comme les mutuelles ont, depuis cette date, la capacité de créer une fondation d'entreprise. Celle-ci est administrée par un conseil d'administration, dont les deux tiers sont composés des fondateurs (ou de leurs représentants) et des représentants salariés, voire des sociétaires dans le cas d'une mutuelle. Pour le tiers restant au moins, des personnalités qualifiées dans les domaines d'intervention de la fondation d'entreprise sont choisies lors de la réunion constitutive du conseil d'administration. En outre, la fondation d'entreprise peut également se doter d'un conseil scientifique, afin d'éclairer et orienter les décisions.

Une forme de contre-pouvoir

« *Il n'y a certes pas de démocratie interne stricto sensu au sein des fondations, mais force est de constater qu'elles trouvent leur place uniquement dans les démocraties libérales* », observe Arthur Gautier, Professeur à l'Essec Business School et administrateur de la Fondation Macif (*lire interview p. 29*). Autrement dit, elles sont inexistantes ou presque dans les régimes autoritaires ou en sont l'instrument du pouvoir.

« Les fondations proposent ainsi une forme de contre-pouvoir, en finançant des projets innovants, n'ayant pas toujours accès aux fonds publics. »

ARTHUR GAUTHIER, *DIRECTEUR EXÉCUTIF DE LA CHAIRE PHILANTROPIE DE L'ESSEC*

« *De surcroît, l'identité du fondateur influe sur le style de pratique de la fondation,* poursuit le professeur. *À la Macif ou encore au Crédit coopératif, issues d'entreprises de l'ESS, leurs approches ne sont pas les mêmes que celles d'un pétrolier.* »

Les prises de décision au sein des fondations ne sont en effet pas basées sur le mode « une personne, une voix », malgré l'objectif d'intérêt général. On considère qu'elles contribuent à la chose commune, en intégrant une forme de collégialité dans les instances de gouvernance. Pour les personnalités extérieures à la Fondation qui intègrent le conseil d'administration, leurs expériences viennent éclairer les décisions et ouvrent la Fondation aux réalités de son environnement.

JEAN-LOUIS BANCEL, *PRÉSIDENT DE LA FONDATION CRÉDIT COOPÉRATIF*

Fondation Crédit coopératif : distributrice et accompagnatrice !

La Fondation Crédit coopératif fête ses 40 ans cette année ! Elle s'inscrit dans une dynamique pionnière autour de l'économie sociale et solidaire. « *Notre objectif : aller vers celles et ceux qui imaginent l'ESS de demain* », souligne Jean-Louis Bancel, président de la Fondation. Et de poursuivre :

« Nous accompagnons les voltigeurs de l'ESS qui explorent de nouveaux champs d'action grâce à leurs initiatives inspirantes. »

« *Comme la Fondation Macif, la Fondation Crédit coopératif n'est plus uniquement distributrice, mais également accompagnatrice. Elle propose aux porteurs de projet un soutien sous forme de compétences et la mise en réseau de la communauté. Ainsi, les structures soutenues peuvent être mises en lien avec d'autres acteurs, pour créer des occasions d'échange et faire germer de nouvelles initiatives.* Et Jean-Louis Bancel de conclure : *la banque coopérative, notre unique financeur, a compris que l'ESS est un tissu vivant. Il nous faut permettre à de nouvelles cellules de se créer et celles-ci deviendront peut-être nos clients de demain.* »

Nantes Ville comestible, un projet innovant œuvrant à la transition écologique et alimentaire, ainsi qu'à la mobilisation collective citoyenne.

Un secteur source d'innovations

La capacité des fondations à innover en lançant notamment des appels à projets sur des sujets à vocation de transformation sociale permet au final d'expérimenter localement de nouvelles solutions sans solliciter les deniers publics. En mettant également en place des outils d'évaluation de l'impact social ou environnemental de ces projets, elles obligent les porteurs de ces initiatives à se poser la question de la pertinence de ces solutions. Lorsque les projets ont fait la preuve de leur impact, elles peuvent les aider à changer d'échelle en touchant plus de personnes, en se développant dans d'autres territoires et solliciter enfin les pouvoirs publics pour qu'ils les accompagnent.

Enfin, en partageant des outils et bonnes pratiques, elles permettent le transfert de connaissances pouvant bénéficier au plus grand nombre.

Un mouvement chargé d'histoire

Les bases de la fondation moderne remontent à l'Antiquité gréco-romaine. Les plus riches devaient contribuer à la vie de la cité, en fournissant des ressources pour les jeux, la culture, la religion, le secours des pauvres, des malades, des vieillards et des orphelins. Jadis, cette pratique de la charité, désormais appelée philanthropie, a ouvert la voie au mouvement des Fondations à travers une communauté de mécènes, dont la plupart voulaient se faire remarquer par le monarque ou l'empereur par ses actions vertueuses.

En France, les fondations se sont développées en premier lieu dans les congrégations religieuses, avant de s'ouvrir aux entreprises. Les Hospices civils de Beaune en sont l'une des illustrations les plus fameuses, datant du xve siècle. Ces fondations apportent des solutions pour l'assistance sociale des plus fragiles et permettent, pour les premiers établissements, de créer des hôpitaux, des orphelinats, des écoles. Elles financent des causes religieuses (le plus souvent en lien avec le clergé), voire humanistes pour celles qui sont financées par de riches mécènes.

A l'époque, cet outil juridique permettait certes de participer à des missions d'intérêt général, mais constituait surtout un moyen d'échapper à l'impôt et au contrôle de l'État. Ce dernier, au cours de l'histoire, a souhaité se réapproprier les actions d'intérêt général, affaiblissant les fondations dont les œuvres et la puissance financière jouaient un véritable contre-pouvoir, jusqu'à leur suppression à la Révolution. Les fondations se sont progressivement recréées, mais encore aujourd'hui l'État exerce son droit de regard, notamment pour celles reconnues d'intérêt public, puisqu'il siège au sein de leur conseil d'administration.
Les mécènes doivent en outre demander l'autorisation de créer une fondation d'entreprise à la préfecture et leurs actions sont particulièrement encadrées par l'objectif d'intérêt général, validé par la direction des impôts.

Symbole d'une dynamique en faveur des fondations, le xxe siècle voit la création de la Fondation de France, née en 1969 de la volonté du général de Gaulle et de son ministre de la Culture, André Malraux, de créer un outil pour mobiliser la générosité privée, au service de l'intérêt général. Elle s'inspire du modèle américain, en créant un modèle de philanthropie qui ne se limite pas à l'engagement de quelques grands mécènes, comme c'est souvent le cas dans les pays anglosaxons, mais qui réunit des milliers de donateurs, fondateurs, bénévoles, acteurs de terrain, décidés à prendre leur part d'intérêt général.

Pour le ministre de l'Éducation, Pap Ndiaye, interviewé par la Fondation de France le 5 décembre 2022 : « *Le renouveau de la démocratie passe d'ailleurs par l'essor de la philanthropie, auquel les entreprises peuvent contribuer* ». Faire mieux connaître la philanthropie, est selon lui, une tâche prioritaire. Et son développement ne reposerait pas uniquement sur la bonne volonté des super-riches, mais aussi sur la mobilisation de millions de citoyens. « *Il y a même de bonnes raisons de penser que le renouveau de la démocratie en France et ailleurs passe, entre autres, par l'essor de la philanthropie* », conclut-il. Il ne s'agit pas de charité, mais de mobilisations collectives, de formes de sociabilité précieuses à l'âge des individualismes, qui ne s'opposent pas du tout à l'action publique. Une forme d'investissement pour l'avenir.

EN SAVOIR +

Etude-sur-la-perception-des-francais-sur-les-fonds-et-fondations-Synthese.pdf
> *centre-francais-fondations.org*

La-fondation-dentreprise-FE.pdf
> *centre-francais-fondations.org*

HISTOIRE DES FONDATIONS EN FRANCE (1/2) | CHRONIQUES PHILANTHROPIQUES PAR FRANCIS CHARHON > *carenews.com*

Les Apprentis d'Auteuil agissent dans les territoires

Créée en 1866 par l'abbé Roussel, la Fondation des Apprentis d'Auteuil est l'une des plus anciennes de France, reconnue d'utilité publique depuis 1929. Grâce à ses 6500 collaborateurs, elle accompagne chaque année plus de 36 000 jeunes et familles fragilisés grâce à ses programmes d'accueil, d'éducation, de formation et d'insertion. Bien que son siège soit à Paris, ses directions opérationnelles œuvrent en région. Comme en Paca, où 40 établissements spécialisés suivent 4 400 jeunes. « *Notre récent projet de bus des possibles, soutenu par la Fondation Macif et rattaché à notre centre de formation–chantier d'insertion de Brignolles, est un dispositif de remobilisation pour les décrocheurs, les invisibles,* souligne Emmanuelle Farrugia, responsable mécénat basée à Marseille.

Durant deux ans d'expérimentation, poursuit-elle, *ce bus itinérant est allé vers les jeunes du Haut-Var, pour leur démontrer, grâce à une pédagogie innovante, qu'il est possible de se mettre en marche pour réaliser son projet professionnel !* » Un bel exemple d'action concrète sur les territoires.

En 6 questions

QUIZ SPÉCIAL Anniversaire

Faites le point sur vos connaissances concernant la Fondation Macif, ses 30 ans d'histoire, ses temps forts et les femmes et les hommes qui lui ont permis d'être ce qu'elle est aujourd'hui...

❶ La Fondation Macif a eu trois présidences. Qui s'est invité dans ce trio ?

- a) Françoise Lareur
- b) Catherine Le Gac
- c) Gérard Millet
- d) Alain Philippe

❷ La Fondation Macif a mis en place des procédures d'urgence de soutien financier lors de deux évènements majeurs. Lesquels ?

- a) La grande tempête de 1999
- b) Le Tsunami en Asie du Sud-Est en 2004
- c) Le Covid en 2019-2020

❸ Comment s'est appelée la première opération de budget participatif adressée aux salariés de la Macif ?

- a) La Belle Rencontre
- b) Donnez votre voix
- c) Ma Fondation Macif

❹ Signal faible est repéré par la Fondation Macif dans un territoire, il est aujourd'hui devenu utilisé par un grand nombre d'entre nous, de quoi s'agit-il ?

- a) De l'auto-partage
- b) Du ré-emploi de matériel médical

❺ Quelle compétition a permis à la Fondation Macif de connecter jeunes et personnes âgées ?

- a) Le Trophée des séniors avec Silver Geek
- b) La Run and Bike solidaire avec le Secours populaire

❻ Quel est le nom du programme de soutien à l'essaimage créé par la Fondation Macif en 2014 ?

- a) La Fondation s'engage
- b) P'INS
- c) L'Avise

Réponses : 1c L'invité est Gérard Millet, qui a été le premier Secrétaire général de la Fondation. – **2b et c** À la suite du tsunami en Asie, en 2004, et à la période Covid, des fonds d'urgence ont été octroyés de manière exceptionnelle par les instances de gouvernance de la Fondation Macif. L'occasion d'expérimenter pour la Fondation Macif quelques programmes à l'international, comme la scolarisation des petites filles au Cambodge. – **3c** Ma Fondation Macif est le premier nom de cette opération ; la Belle Rencontre est le nouveau nom porté par l'édition 2022. – **4b** La Fondation Macif fait partie des pionniers ayant aidé, à la fin des années 1990, les premiers dispositifs de covoiturage et d'autopartage à se développer. Mais elle soutient depuis le réseau Envie qui permet également de donner une seconde vie aux aides médicales. – **5a** Le Trophée des séniors qui permet aux personnes âgées de s'affronter à la wii-bowling, notamment lors de la Gamers Assembly de Poitiers avec le soutien des jeunes d'Unis-Cité. – **6b** Commencé depuis neuf ans, ce programme de soutien à l'essaimage des innovations sociales est baptisé P'INS et il est coconstruit avec l'Avise.

POINTS DE VUE **CROISÉS**

Les fondations sont-elles toujours au service de l'intérêt général ? A l'heure où les finances publiques désertent parfois certains domaines, deux personnalités répondent à cette épineuse question de la légitimité des fondations…

Édith Archambault
Professeure émérite à l'université Paris 1. Elle a travaillé sur l'économie des associations et des fondations.

Les fondations servent-elles toujours l'intérêt général ?

Arthur Gauthier : *Une fondation est basée sur le transfert irrévocable d'un patrimoine apporté par une personne, physique ou morale, pour la réalisation d'une œuvre d'intérêt général (loi de 1987).*
La conception française de l'intérêt général est historiquement définie par l'État, comme un intérêt de la Nation supérieur à la somme des intérêts individuels. Depuis les années 1980, notons un assouplissement dans la doctrine de l'État : l'intérêt général peut aussi être servi par des acteurs privés, dont les associations et les fondations. De fait, les fondations s'inscrivent donc en France dans le champ de l'intérêt général !

Édith Archambault : *Le créateur d'une fondation, que ce soit un individu ou une organisation, a toujours un intérêt à la création de ladite fondation.*
Celui-ci se décline sous forme de notoriété, de diffusion de l'objet de l'entreprise…
De facto, l'objectif d'intérêt général reste toujours à prouver lors de la création.
C'est l'administration fiscale qui tranche sur ce point, notamment sous l'angle fiscal. Et les critères de contrôle mis en œuvre par l'État permettent de dire que, oui, globalement, les fondations françaises servent l'intérêt général.

Les fondations font-elles partie de l'économie sociale et solidaire (ESS) ?

Arthur Gauthier : *Les fondations n'ont ni actionnaires ni électeurs à satisfaire. Elles n'ont pas de membres non plus, et en cela, se distinguent des autres familles de l'ESS (coopératives, mutuelles, entreprises d'insertion…). Contrairement aux autres, leur fonctionnement ne peut être qualifié de démocratique.*
Mais comme leur objet est d'intérêt général et que ces structures restent autonomes et indépendantes des pouvoirs publics, elles ont rejoint l'ESS.

Édith Archambault : *La loi du 1er juillet 2014 a permis aux fondations de rejoindre l'ESS. Certains chercheurs ont contesté ce regroupement car, pour eux, ne feraient partie de l'ESS que les seules fondations d'entreprise créées par des entreprises de l'ESS (comme la Macif, la Maif ou encore le Crédit coopératif…). Or comme leurs actions et financements sont similaires, le législateur a choisi de les rassembler.*
Je pense que la loi a eu raison de les inclure, pour proposer une vision élargie de l'ESS, intégrant désormais les entreprises lucratives à mission.

Arthur Gautier
Professeur à l'Essec Business School et directeur exécutif de la chaire philanthropie. Il travaille notamment sur les fondations et le mécénat d'entreprise.

Quelle légitimité démocratique ont-elles lorsque leurs actions impactent les citoyens ?

Arthur Gauthier : *Les prises de décision au sein des fondations ne sont pas basées sur le mode de gouvernance une personne, une voix. Notons toutefois une forme de collégialité dans les instances de gouvernance proposées. Une représentation de l'État est demandée pour les fondations reconnues d'utilité publique. Dans le cas des fondations d'entreprise, un tiers des personnes qualifiées extérieures à l'entreprise (chercheurs, experts…), doivent être partie prenante de la gouvernance. Ces critères démocratiques proposent des garde-fous de pluralité, qui viennent éclairer les décisions et ouvrent la fondation à son environnement. En outre, les fondations font partie avec les associations des organisations envers lesquelles les citoyens ont le plus confiance (sondage France générosité). La question de légitimité se pose pour certaines multinationales (Total, BNP…), critiquées pour leur impact environnemental. On leur reproche leur incohérence, voire leur greenwashing, dans une époque où l'on ne le pardonne plus. La légitimité démocratique en ce cas peut être questionnée, notamment lorsque les fondateurs sont mis en cause.*

Édith Archambault : *Certaines fondations ont un objet spécifique, comme la santé, le social… et ont des établissements de santé propre. Elles sont dites opératrices à l'instar des Apprentis d'Auteuil ou de la Fondation Rothschild. D'autres, comme la Macif ou la Fondation de France, sont dites distributives et reversent des fonds pour soutenir des projets. La légitimité s'avère différente dans ces deux cas. Pour les opératrices, la légitimité de leur action est questionnée lorsqu'il n'y a ni élu ni mandataire (puisqu'il n'y a pas d'assemblée générale). De surcroît, celle-ci se pose pour certaines fondations, comme Gates, dont le budget dépasse celui de plusieurs pays africains. Qui choisit et selon quels critères démocratiques ? La plupart de ces fondations en sont conscientes. C'est notamment le cas de la Fondation belge du roi Baudouin, l'équivalent de la Fondation de France, qui a choisi d'intégrer des groupes représentatifs des bénéficiaires de ses actions, pour remplacer la légitimité élective par une forme de légitimité sociale. Quant aux fondations distributives, elles se fixent certaines règles qui leur donnent une forme de légitimité : par exemple, dialoguer dans un cercle un peu plus large que le conseil d'administration de l'attribution des fonds.*

NOS 30 ans FONDATION

1991

Le projet des délégués

Les délégués, qui représentent les sociétaires de la Macif dans les instances de gouvernance, **souhaitent la création d'une Fondation d'entreprise** pour coordonner les actions de mécénat de la Mutuelle et dépasser la solidarité endogène au mutualisme.

1993

Création d'une fondation d'entreprise

La Macif décide la **création d'une fondation d'entreprise** pour des fonds irrévocables et à renouvellement quinquennal.

1994

Le réseau France Active

La Fondation Macif se rapproche du **réseau France Active** initié 5 ans plus tôt avec la Macif et contribue à la création de fonds territoriaux.

Lancement du service civique

La Fondation accompagne la création d'Unis-Cité qui expérimente un service civil pour les jeunes.

1995

Les chantiers d'insertion

La Fondation Macif et la Fondation Agir contre l'exclusion (Face) se rapprochent pour soutenir la création de chantiers d'insertion. Signature des 3 Président.e.s :

- **Martine Aubry** - Pdte de Face
- **Alain Philippe** - Pdt de la Fondation Macif
- **Jacques Vandier** - Pdt de la Macif.

1997

Appel à projets

1er appel à projets **« Les jeunes, l'emploi et l'économie sociale »** pour favoriser la mise en œuvre d'expérimentations en faveur de l'emploi des jeunes dans le secteur de l'ESS

Le nouveau quinquennat

qui s'ouvre acte un nouveau rôle aux Chargés de mission dans les territoires : être accompagnateur des structures soutenues et non plus seulement financeur. Avec un fil rouge : l'innovation sociale.

2009

2007

1er Concours « Economie sociale, développement durable et innovation »

initié par la Fondation Macif avec 316 dossiers déposés

Concours Talents des Cités

La Fondation Macif devient membre fondateur du Concours Talents des Cités

2001

2000

1er jardin de cocagne

Soutien au 1er jardin de Cocagne dans le pays de l'Arbresle en région Auvergne-Rhône-Alpes, qui préfigurera l'un des thèmes majeurs de soutien de la Fondation : la santé de l'homme et de la planète au travers d'une alimentation locale et durable

Le pôle européen

Création du **pôle européen des Fondations,** baptisé **Pefondes,** à l'initiative de la Fondation Macif et des Fondations P&V (Belgique), César (Italie), Folksam's Social Council (Suède), Maif (France)

1999

JULIEN ADDA,
DIRECTEUR DU RÉSEAU COCAGNE

Jardins de cocagne

La Fondation Macif est un partenaire historique du Réseau des Jardins de Cocagne qu'elle soutient depuis plus de 15 ans au niveau local comme au niveau de la tête de réseau.

Ces 3 dernières années, la Fondation nous a fortement accompagnés dans le développement des tiers-lieux nourriciers Cocagne qui favorisent l'engagement citoyen. Au-delà du soutien financier, la Fondation s'implique dans les comités de pilotage des projets ; elle sait nous questionner. Aujourd'hui, notre dynamique se renforce autour de l'accès des personnes précaires à une alimentation de qualité bio et locale. Nous travaillons ainsi au déploiement de notre programme Paniers Solidaires, mais aussi à des jardins partagés, des fermes urbaines...

2010

Les garages solidaires

Naissance des premiers garages solidaires du réseau Apreva auxquels la Fondation Macif apportera son soutien dès l'année suivante et sur de nombreux territoires. Devenu Agil'ESS en 2021, ce réseau fédère désormais plus de 50 structures en France.

Conférence

1ère conférence plénière sur le développement durable avec Philippe Durance et Pierre Rabhi

2011

L'association Voisin Malin

Créée quelques mois plus tôt, l'association Voisin Malin qui œuvre à la dynamisation des quartiers populaires, reçoit ses premiers soutiens de la Fondation Macif sur le territoire de Courcouronnes. Un soutien renouvelé pour la consolidation du réseau et son essaimage sur d'autres territoires et qui aura permis de mettre en place plus de 300 campagnes

Concours

sur l'alimentation autrement

France TV

La Fondation Macif et ses partenaires sont mis à l'honneur dans les « Emissions de solution » sur France TV

Les Accorderies

La Fondation importe du Québec le concept des Accorderies pour permettre l'échange de savoir-faire entre habitants

2012

Création du collectif

Silver Geek qui expérimente l'amélioration de la santé des séniors via le numérique

BRIGITTE TONDUSSON,
PRÉSIDENTE DE SILVER GEEK

Silver Geek

En 2013, les délégués de la Macif de l'ancienne région Poitou-Charentes ont souhaité apporter des réponses innovantes au bien-vieillir et à l'inclusion numérique avec d'autres acteurs de l'ESS. Un collectif est ainsi né : Silver Geek.

La Fondation Macif a accompagné ce projet dans toutes ses étapes y compris son essaimage dans plusieurs régions françaises et l'évaluation de son impact sociétal. La Macif a ensuite pris le relais via un partenariat national.

La singularité du projet est l'inclusion des seniors dans l'E-Sport avec des compétitions de wii bowling. C'est à ce jour plus de 35 000 seniors bénéficiaires dans 11 régions et une finale nationale à la Gamers Assembly de Poitiers.

2013

Première opération de budget participatif

MaFondation dédié aux salariés de la Macif et destinée à faire connaître son action

20 ans de la Fondation Macif

La Fondation Macif célèbre ses 20 ans avec une exposition photo itinérante

ANNE CHARPY, *DIRECTRICE ET FONDATRICE DE VOISINMALIN*

La première Fondation à nos côtés

La collaboration avec la Fondation Macif est arrivée alors que VoisinMalin n'était encore qu'une idée. France Active a fait les présentations et la Fondation Macif a été la 1ère fondation à financer notre innovation avec une 1ère équipe de douze Voisins Malins salariés. Grâce à son organisation décentralisée dans les territoires, notre développement s'est poursuivi dans quatre régions où nous n'étions pas. De même, la collaboration avec la Fondation Macif nous a permis d'identifier de nouveaux sujets d'action comme la prévention des expulsions locatives à la sortie du COVID.

VoisinMalin a fêté ses 10 ans d'activité en 2021. Implantée dans 22 villes et 5 régions, nous touchons en porte-à-porte 10% des habitants des quartiers prioritaires de la ville qui accèdent à l'information sur tous sujets de leur vie. Pour notre nouvelle décennie, nous expérimentons une approche coopérative pour transférer notre approche à d'autres associations.

2023

LA FONDATION A 30 ANS !

2022

Habiter autrement, habiter durablement

2e orientation emblématique du quinquennat

Quartiers d'Avenir

Lancement d'un appel à projets avec l'Union Sociale pour l'Habitat et France Tiers-Lieux

La belle rencontre

L'opération de budget participatif MaFondation, devenue "La Belle Rencontre" mobilise 5342 salariés et élus Macif et remporte 3 trophées de la profession.

2020

Crise Covid

Au plus fort de la crise Covid, la Fondation Macif rompt pour la première fois son engagement autour de l'innovation sociale pour permettre la survie technique des structures qu'elle connaît et fournir également de l'aide alimentaire aux plus démunis dans les circuits associatifs en manque de bénévoles.

2019

Les mobilités et l'accès aux services essentiels du quotidien

1ère orientation emblématique du nouveau quinquennat

Mobilités solidaires

Lancement d'un appel à projets avec le Cerema sur le thème "Mobilités solidaires".

2014

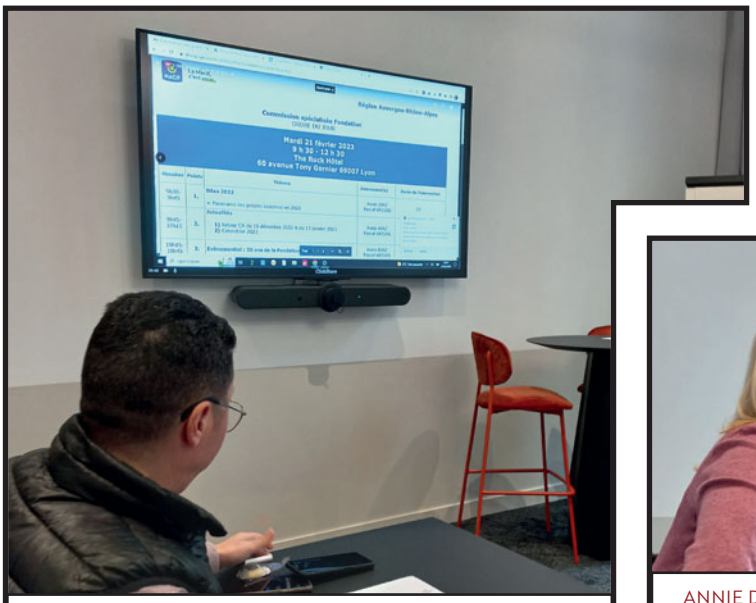
Programme P'INS

Création du programme P'INS avec l'Avise. Un programme devenu référent qui finance et accompagne dans leur changement d'échelle des innovations sociétales qui fonctionnent sur un territoire. 59 lauréats à ce jour.

1 journée

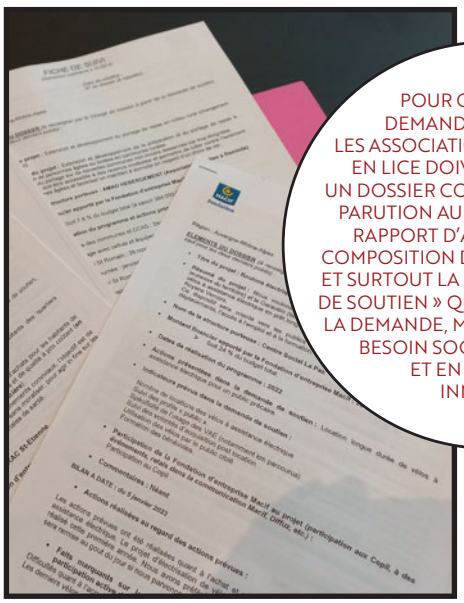
EN IMMERSION AU CŒUR D'UNE COMMISSION FONDATION EN RÉGION

Ce 21 février 2023, les délégués de la commission Fondation Auvergne-Rhône-Alpes se réunissent pour la première de leurs quatre commissions annuelles. L'occasion de faire un point sur l'actualité, mais surtout d'avoir un suivi des projets financés en cours et de donner leur avis sur les demandes de soutiens pré-étudiés par le chargé de mission de la région. En commission Auvergne-Rhône-Alpes, l'animatrice Annie Diaz, ancienne cadre exerçant à la Sécurité sociale et engagée au sein de la CGT au niveau départemental et national, supervise les échanges.



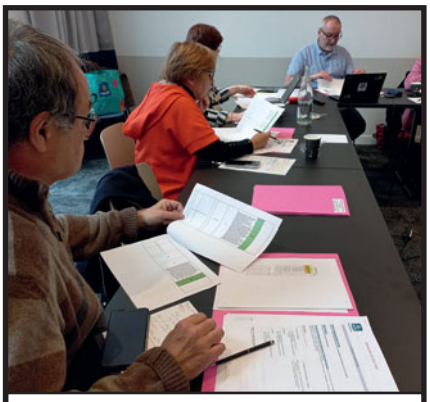
BILAN DES PROJETS SOUTENUS EN 2022, ACTUALITÉS DE LA FONDATION, SITUATION BUDGÉTAIRE, SÉLECTION DES DOSSIERS À FINANCER SONT AU MENU DES HUIT DÉLÉGUÉS ; SEPT REPRÉSENTANTS DES SOCIÉTAIRES DE LA MACIF ÉLUS PAR LES ASSURÉS MACIF POUR UN MANDAT DE QUATRE ANS, ET UN ÉLU REPRÉSENTANT LES SALARIÉS.

ANNIE DIAZ, ANIMATRICE DE CETTE COMMISSION DEPUIS FÉVRIER 2022, SUPERVISE LES ÉCHANGES ET VEILLE À CE QUE CHACUN PUISSE S'EXPRIMER. PERSONNE RESSOURCE, PASCAL VASSAIL, CHARGÉ DE MISSION FONDATION & ESS, ASSISTÉ DE CHRISTINE GROS A ÉTUDIÉ ET PRÉPARÉ LES DOSSIERS DE LA SÉANCE DU JOUR.



POUR OBTENIR UNE DEMANDE DE SOUTIEN, LES ASSOCIATIONS ET STRUCTURES EN LICE DOIVENT CONSTITUER UN DOSSIER COMPLET : STATUTS, RIB, PARUTION AU JOURNAL OFFICIEL, RAPPORT D'ACTIVITÉ, BUDGET, COMPOSITION DE LA GOUVERNANCE ET SURTOUT LA FAMEUSE « DEMANDE DE SOUTIEN » QUI RÉSUME L'OBJET DE LA DEMANDE, MAIS SURTOUT À QUEL BESOIN SOCIÉTAL IL RÉPOND ET EN QUOI IL EST INNOVANT.

CERTAINS DÉLÉGUÉS CONSTATENT L'AUGMENTATION DU NOMBRE DE DEMANDES DE SOUTIEN REÇUES, EN ÉCHO AU DÉSENGAGEMENT DES POUVOIRS PUBLICS ET À LA FRAGILISATION DU TISSU ASSOCIATIF POST-COVID.



LES DÉLÉGUÉS QUESTIONNENT LE CHARGÉ DE MISSION ET L'ANIMATRICE DE LA COMMISSION SUR LA VENTILATION DU BUDGET DEMANDÉ. ILS APPORTENT DES ÉLÉMENTS COMPLÉMENTAIRES QUANT AU CARACTÈRE PLUS OU MOINS MATURE DU PROJET, SACHANT QUE LA FONDATION MACIF PEUT INTERVENIR DÈS LE STADE DE L'IDÉE JUSQU'À SON ESSAIMAGE DANS D'AUTRES VILLES.

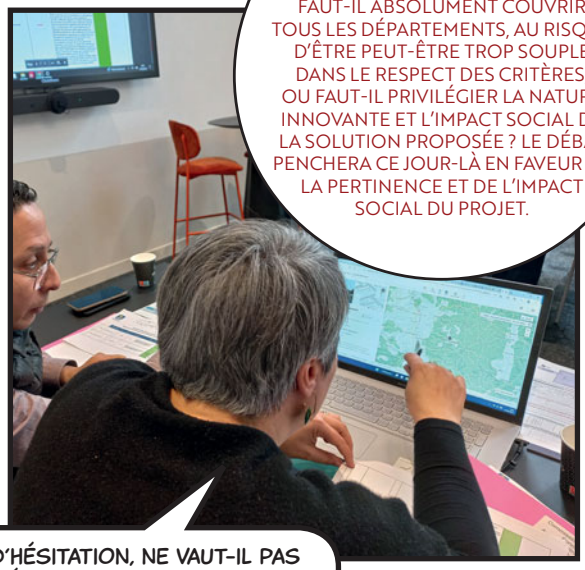
PHILIPPE PERRAULT, PRÉSIDENT DE LA MACIF DE JANVIER 2021 À JUIN 2023

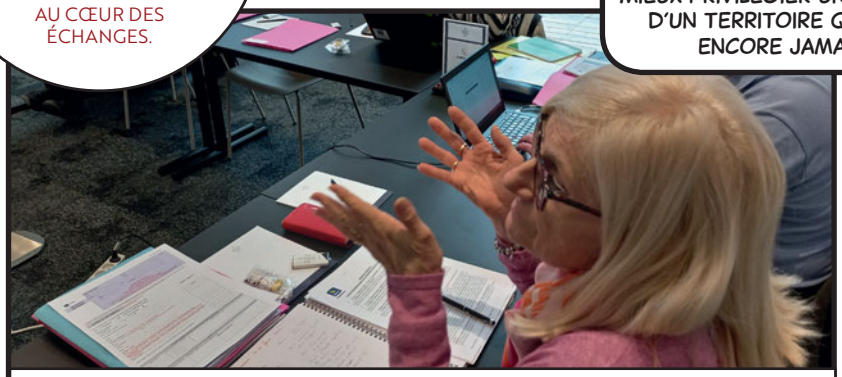
UN ANCRAGE TERRITORIAL ORIGINEL ET ORIGINAL

Selon Philippe Perrault, président de la Macif, la spécificité de la mutuelle d'assurance réside dans cet ancrage local. Et ce qui doit l'être pour la Macif, l'est aussi pour sa Fondation.

« Pour moi, même s'il existe des besoins sociétaux non satisfaits transverses à toutes les régions – on peut par exemple penser aux déserts médicaux – certaines problématiques peuvent être particulières à un territoire., comme en montagne. Et l'intérêt de la Fondation Macif est de disposer d'un représentant local et d'une commission capable de détecter des solutions et de les suivre dans le temps et sur le terrain. Cet ancrage local existe depuis les débuts de la Fondation. C'est ce qui fait sa force et son caractère singulier. »

UN TOUR DE TABLE EST EFFECTUÉ POUR RECUEILLIR LES AVIS ET LES OBJECTIONS ÉVENTUELLES. LA FRAGILITÉ DES PUBLICS BÉNÉFICIAIRES ET L'APPORT DE SOLUTIONS EN MILIEU RURAL SONT AU CŒUR DES ÉCHANGES.





ANNIE DIAZ PROPOSE ENSUITE QUE LES DÉLÉGUÉS DE LA COMMISSION PUISSENT ALLER À LA RENCONTRE DES SALARIÉS DE LA MACIF DANS LE CADRE DES 30 ANS DE LA FONDATION MACIF. ELLE SUGGÈRE ÉGALEMENT DE DÉLOCALISER LA DEUXIÈME COMMISSION FONDATION DE L'ANNÉE À L'ASSOCIATION POINT D'EAU À GRENOBLE, AFIN DE POUVOIR RENCONTRER DIRECTEMENT LES PORTEURS DE PROJET SOUTENUS ET DE CONSTATER DE VISU L'IMPACT DE CES PROJETS SUR LES BÉNÉFICIAIRES ET LA POPULATION LOCALE EN GÉNÉRAL.

LA SÉLECTION FAITE PAR LA COMMISSION FONDATION AUVERGNE-RHÔNE-ALPES REMONTERA ENSUITE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA FONDATION MACIF POUR VALIDATION FINALE.

LA BELLE RENCONTRE 2023

RDV en novembre 2023 pour choisir vos prochains lauréats

Pour ses 30 ans, la Fondation Macif invite tous les sociétaires, délégués et salariés Macif à voter pour leurs projets Fondation préférés. Cette opération est exceptionnelle, car cette année, tout le monde est concerné. De plus, à la clé, 100 000 euros seront à se répartir parmi 30 associations repérées pour leur impact sociétal dans les territoires en matière d'habitat.

Après les Petites Louches, notre lauréat interne 2022, quel sera votre projet coup de cœur 2023 ? Nous vous donnons rendez-vous en fin d'année pour faire votre choix, mais aussi pour de belles rencontres, car vous pourrez rendre visite à ces associations.
À bientôt pour de belles rencontres avec la Fondation Macif !

Fondation

La Fondation Macif est une fondation d'entreprise dont le siège social se situe 1 rue Jacques Vandier, 79000 Niort, identifiée sous le numéro unique 481 144 111.